



rapport d'activité

du Mouvement Colibris

2024

Sommaire

faire sa part	3
une association citoyenne	4
manifeste	5
édito	7
mot du cercle de pilotage	9
vie statutaire	11
cercle de coordination	14
faire alliance	20
la carte de nos actions en 2024	22
cercle engagement	25
appui aux groupes locaux	26
programme jeunes	28
un numérique émancipateur pour accompagner les Colibris	30
cercle société apprenante	34
cercle accompagnement	38
cercle communication	39
partenariats	42
les finances	43
perspectives 2025	45



faire sa part,

oui, mais plus que jamais ensemble.

LA LÉGENDE DU COLIBRI A ENCOURAGÉ DES MILLIONS DE PERSONNES À S'ENGAGER, À FAIRE LEUR PART, DANS DES ACTIONS QUI SONT ESSENTIELLEMENT COLLECTIVES ET LOCALES. AUJOURD'HUI, FACE AUX ENJEUX CRUCIAUX POUR L'HUMANITÉ AUXQUELS NOUS FAISONS FACE, IL EST PLUS QUE JAMAIS IMPORTANT DE RÉAFFIRMER QUE NOUS FAISONS TOUTES ET TOUS PARTIE DE LA SOLUTION QUE C'EST PAR L'ENGAGEMENT DE CHACUNE ET CHACUN D'ENTRE NOUS, EN S'INSPIRANT DU VIVANT, QUE NOUS RÉUSSIRONS COLLECTIVEMENT À DÉFENDRE NOTRE CAPACITÉ À VIVRE DIGNEMENT SUR CETTE PLANÈTE.

LA LÉGENDE DU COLIBRI QUI SUIT N'EST PAS LA MISE EN AVANT DES PETITS GESTES OU DE L'ACTION INDIVIDUELLE. C'EST UNE ALLÉGORIE VALORISANT LES NOTIONS D'ENGAGEMENT COLLECTIF, D'EXEMPLARITÉ, DE PERSÉVÉRANCE MAIS AUSSI D'ESPOIR.

Un jour, dit la légende, il y eut un immense incendie de forêt.

Tous les animaux terrifiés, atterrés, observaient impuissants le désastre. Seul le petit colibri s'activait, allant chercher quelques gouttes avec son bec pour les jeter sur le feu. Après un moment, le tatou, agacé par cette agitation dérisoire, lui dit : « Colibri ! Tu n'es pas fou ? Ce n'est pas avec ces gouttes d'eau que tu vas éteindre le feu !! »

Et le colibri lui répondit : « Je le sais, mais je fais ma part ! »



une association citoyenne

pour une transition écologique juste
et démocratique

Le Mouvement Colibris, mouvement citoyen et laboratoire d'expérimentations

Œuvrant sur le terrain depuis 18 ans, le Mouvement Colibris est une association de mobilisation citoyenne reconnue comme un acteur incontournable de la transition écologique. Active dans différents projets collectifs (Transiscope, Collectif pour Transition Citoyenne, États Généraux du Post-urbain, CHATONS...), l'association a largement contribué à éveiller les consciences du grand public sur les enjeux écologiques et la nécessité d'une transformation profonde de nos sociétés. Depuis ses débuts, elle accompagne celles et ceux qui expérimentent d'autres manières de faire société, basés sur la coopération, le respect du vivant et la sobriété heureuse, avec la conviction que ces initiatives portent en germes le monde plus juste, écologique, démocratique et solidaire auquel nous aspirons !

Le Mouvement Colibris est un mouvement citoyen. Notre mot d'ordre : faire sa part, ensemble ! Nous considérons en effet que les actions locales sont sources d'un changement global et que les solutions sont à puiser dans l'organisation du vivant.

Au travers de grandes campagnes de mobilisation nationale mais aussi grâce aux multiples outils en accès libre que nous avons développés depuis notre création (formations en ligne, plateforme collaborative d'entraide, outils libres, agoras, boutique, revue, Mag en ligne, etc.), l'association impulse et accompagne les dynamiques citoyennes de transformation de notre société. Notre mot d'ordre : l'expérimentation.

Aujourd'hui, le Mouvement Colibris c'est une communauté qui compte 30 groupes locaux, une communauté de 3450 cotisantes et cotisants, et des milliers de sympathisant-es à travers le monde.

manifeste

pour le Mouvement Colibris



DEPUIS SES DÉBUTS, LE MOUVEMENT COLIBRIS DÉNONCE L'INCENDIE QUI SE PROPAGE PARTOUT ET QUI EST DE PLUS EN PLUS VISIBLE. LES PLEINS POUVOIRS DE L'ARGENT ET UNE VISION UTILITARISTE DU VIVANT, INCLUANT L'EXPLOITATION DE L'HUMAIN PAR L'HUMAIN, ONT DÉCLENCHÉ UNE PRÉDATION DES RESSOURCES NATURELLES QUI MET AUJOURD'HUI EN DANGER LA VIE SOUS TOUTES SES FORMES. L'INCENDIE SE PROPAGE TRÈS VITE, NOTAMMENT À CAUSE DE L'UNIFORMISATION DES ESPACES, DES CULTURES ET DU VIVANT, MAIS AUSSI DES BOULEVERSEMENTS CLIMATIQUES.

Transformer nos modes de vie pour éteindre l'incendie

Face à cet incendie, nous dénonçons le solutionnisme technologique, c'est-à-dire la croyance que les solutions sont à chercher d'abord dans la croissance économique et technologique, car il déresponsabilise et illusionne. Nous avons la conviction que c'est dans l'engagement de chacune et chacun et dans une organisation différente de la société que s'inventeront des modes de vie et de travail plus sobres, écologiques et solidaires.

Nous assumons une posture radicale : nous cherchons à aller à la source du problème. Parce que nous sommes convaincu-es que la transformation de la société se nourrit de la transformation individuelle, le changement humain est au cœur de notre raison d'être. "Faire sa part", c'est cultiver en nous, et autour de nous, la bienveillance, la générosité, l'empathie, la solidarité ; c'est s'engager dans une remise en question de nos modes de vie ; c'est, enfin, se relier aux autres et participer à transformer collectivement notre quartier, notre commune et notre territoire.

L'avenir de l'humanité passe par des solutions basées sur le vivant

C'est grâce à la diversité que les êtres vivants ont su élaborer au cours des millénaires des stratégies efficaces face aux bouleversements de l'environnement. La transition doit s'appuyer sur cette richesse des liens et des interdépendances entre les populations avec leurs milieux et les ressources naturelles. En conséquence, nous œuvrons avec d'autres à promouvoir un mode de vie plus sobre qui satisfait les besoins essentiels de toutes et tous, sans hypothéquer ceux des générations à venir.

Nous bâtissons de nouveaux communs, et contribuons à d'autres. Nous répondons à nos besoins de base en cherchant un équilibre avec le reste du vivant, et là où nous le pouvons, nous utilisons nos compétences humaines pour réparer et reconstruire ce qui a été détruit ou endommagé. Dans ces espaces, nous nous rassemblons autour d'une ressource, qu'elle soit matérielle ou immatérielle, pour partager son usage, garantir sa pérennité et ainsi soutenir son existence comme nos projets. Nous le faisons avec l'envie de renforcer le pouvoir d'agir, au lieu de penser ou de faire à la place.

L'action locale comme source d'un changement global

Si les crises climatiques, écologiques et sociales, rendent nos défis immenses, agir en faisant sa part permet à chacun·e d'être acteur·rice des mutations globales. C'est à l'échelle du bassin de vie que les citoyennes et citoyens et les collectifs ont la plus grande chance d'interagir et de maîtriser les processus initiés sans attendre le "grand soir". Nous pensons donc que l'échelle locale est celle qui permet d'initier de profondes transformations pour protéger les territoires, les écosystèmes, les cultures et favoriser une bascule de notre société. De plus, ces actions locales nourrissent et aiguillonnent les grandes mutations à engager dans le pays, en Europe et dans le monde.

La légende du colibri a encouragé des millions de personnes à s'engager, à faire leur part, dans des actions qui sont essentiellement collectives et locales. Nous veillons à n'oublier personne sur ce chemin de transformation, notamment les plus précaires d'entre nous, afin que les transitions écologiques et sociales se conjuguent. Nous souhaitons que l'avenir s'écrive avec chacune et chacun.

Respecter la diversité humaine et préserver les liens collectifs

Parce que nous sommes convaincu·es que nous faisons toutes et tous partie de la solution, nous expérimentons quotidiennement de nouveaux chemins grâce à l'intelligence collective. Notre posture est d'accueillir les différences et mêmes les divergences, de veiller au maintien des liens humains ou à leur restauration. Nous veillons au respect de la singularité des êtres vivants, pour que cette reliance soit source d'enrichissement et de justice sociale.

Nous croyons qu'il faut inviter chacune et chacun à s'engager à son niveau et à construire sa propre vision du monde, nourrie d'espaces collectifs de réflexion et de coopération. Nous cultivons une réponse non violente face aux crises et nous réfutons le prosélytisme, les visions unilatérales et le prêt-à-penser simpliste et manichéen. Nous croyons important d'agir, chaque fois que possible, avec plutôt que contre, même si nous apportons notre soutien à la dénonciation des atteintes aux personnes et au vivant, ainsi qu'à des formes pacifiques et collectives de désobéissance.

Notre interdépendance est parfois notre difficulté, mais elle est assurément notre force.



édito

face aux tempêtes : semer l'utopie, cultiver la robustesse

2024 AURA ÉTÉ UNE ANNÉE DE BASCULE. EN FRANCE, LES LÉGISLATIVES ONT MARQUÉ UNE POUSSÉE SANS PRÉCÉDENT DE L'EXTRÊME DROITE ET D'UNE CRISE DE LIEN, DE JUSTICE SOCIALE, DE FAIRE DE LA DÉMOCRATIE ENSEMBLE. CE CHOC POLITIQUE S'EST DOUBLÉ D'UNE ATTAQUE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, DES ASSOCIATIONS ET D'UN TRÈS NET REcul SUR LES ENJEUX DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE. QUELQUES MOIS PLUS TARD, L'ÉCHO VENU DES ÉTATS-UNIS N'A FAIT QUE RENFORCER L'ONDE DE CHOC : LA RÉÉLECTION DE DONALD TRUMP, INCARNANT UN MODÈLE AUTORITARISTE, PRODUCTIVISTE ET AVEUGLE À L'URGENCE CLIMATIQUE.

Ces deux séismes politiques, résonnent comme deux versants d'un même monde : celui de la peur, du repli, de l'accélération des logiques de domination au nom du profit immédiat. Face à ces forces qui détricotent le lien social et sapent les fondations écologiques de notre avenir, **comment continuer à semer l'espoir ?**

Pierre Rabhi nous rappelait que « *l'utopie n'est pas l'irréalisable, mais l'irréalisé* ». Son *Manifeste pour des oasis en tous lieux* nous invite à **bâtir des alternatives concrètes, ancrées, résilientes. Des lieux de vie où l'humain, le vivant, la sobriété et la joie redeviennent les boussoles d'un projet de société.**

Aujourd'hui, cette vision trouve un écho dans la pensée du biologiste Olivier Hamant. Dans un monde marqué par les crises et l'instabilité, il nous avertit : « *La nature menacée devient menaçante : notre excès de contrôle nous a fait perdre le contrôle. Il va maintenant falloir vivre dans un monde fluctuant, c'est-à-dire inventer la civilisation de la robustesse, contre la performance.* »

Il ne s'agit plus de faire plus vite ou plus fort, mais de faire mieux, ensemble, durablement. La robustesse devient notre nouvelle boussole, celle qui permet de traverser les tempêtes sans se renier.

En 2024, nous nous sommes mis à l'écoute, reconnecté.es avec les personnes qui agissent dans les territoires. Nous avons réalisé nos erreurs, avec humilité, pour nous mettre au service de la démocratie pour réparer ce qui a été cassé.

Face à ces défis et porté.es par la conviction que nous n'avons pas d'autre choix que de nous mobiliser pour la protection du vivant, en 2024, nous avons continué à nous mettre au service de celles et ceux qui se mobilisent pour leurs territoires. Avec des initiatives concrètes comme le

Mooc (R)évolutions locales, avec les outils libres, les voyages apprenants et surtout beaucoup d'écoute.

Alors, même si les vents contraires soufflent fort, les Colibris restent debout. Nous continuerons à soutenir celles et ceux qui cultivent les oasis du futur, à incarner la puissance du faire sa part ensemble, à faire de chaque action un rempart contre la résignation. Car c'est dans ces choix, souvent discrets mais profondément ancrés, que germe la véritable transformation.



mot du **cercle de pilotage**



Agir ensemble, tenir le cap, raviver l'élan

2024 A ÉTÉ UNE ANNÉE CONTRASTÉE POUR LE MOUVEMENT COLIBRIS, FAITE DE TENSIONS MAIS AUSSI D'ÉLANS RETROUVÉS. UNE ANNÉE OÙ L'ÉNERGIE COLLECTIVE S'EST RAVIVÉE, PORTÉE PAR L'ENVIE DE FAIRE SA PART ENSEMBLE. DANS L'ACTION, DANS LE LIEN ET LE MOUVEMENT, POUR FAIRE VIVRE L'ESPOIR D'UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE, JUSTE ET PROFONDÉMENT DÉMOCRATIQUE.

Cet engagement s'est manifesté dans un contexte pourtant difficile. Crises géopolitiques, instabilités économiques et sociales, montée des extrêmes, angoisses liées à la destruction du vivant... Autant de défis qui, pour beaucoup, ravivent un sentiment de perte, de désespoir face à l'ampleur des bouleversements. Mais c'est justement là, dans ces moments de trouble, que l'ancrage local devient une réponse puissante. Agir dans et pour son territoire, c'est une manière concrète de résister à la solastalgie – cette douleur liée à la transformation ou à la disparition des lieux que l'on aime.

Le Mouvement Colibris n'a pas été épargné par ces tensions. 2024 a aussi été une année de remises en question, de choix parfois difficiles. Certaines orientations locales ne résonnaient plus avec nos valeurs ni avec notre vision commune. Il a fallu faire preuve d'humilité, reconnaître nos erreurs, écouter davantage, s'adapter.

Comme le disait Pierre Rabhi, « la vocation de l'être humain n'est pas de détruire mais d'aimer et de prendre soin. » Cette phrase a continué de nous guider tout au long de l'année.



L'Équipe Opérationnelle (EO) s'est resserrée et a commencé à se réorganiser pour tenter au mieux de répondre à des enjeux internes (financiers et de gouvernance) mais aussi externes (dégradation du contexte politique et économique). Plusieurs projets structurants ont vu le jour ou se sont consolidés :

- **Le programme Jeunes**, renforcé grâce aux nouvelles visites apprenantes.
- **La consultation des groupes locaux** qui débouchera en 2025 sur une nouvelle offre de formation et un programme de soutien aux bénévoles.
- **Le Mooc (R)évolutions locales** pour partager des pistes concrètes d'engagement sur les territoires.
- **Un webinaire engagé sur le thème *Écologie et extrême droite***, qui a permis de réaffirmer nos valeurs, en interne comme en externe.
- **L'arrivée du projet booture** pour proposer un numérique libre, sobre et émancipateur, à l'opposé de la logique des GAFAM.

2024 a aussi marqué une étape importante dans notre redressement financier. Grâce à un travail en profondeur sur notre organisation et notre gestion dans le cadre d'un nouvel accompagnement mis en place pour la structure, nous finissons l'année 2024 à l'équilibre pour la première fois depuis quelques années. Pour autant le travail n'est pas fini et nous devons garder une vigilance constante dans le futur développement des activités de l'association : en somme, faire moins mais mieux.

En ces temps incertains, les défis sont immenses. Avec 18 ans d'histoire, nous avons parfois la sensation de reculer. Nous n'avons pas toutes les réponses, et personne ne peut proclamer les avoir. La seule conviction que nous gardons chevillée au corps est que nous ne pouvons pas baisser les bras. A l'image du Colibri dans la légende, nous devons continuer d'agir.

Le défi pour les années à venir : relier toutes les alternatives locales (et il y en a) les amplifier et tenter de faire système pour préserver notre capacité à habiter sur notre planète Terre, dans le respect du vivant humain et non humain.

vie statutaire

le Cercle de Pilotage [CP] et le Cercle d'Orientation [CO]

LE CERCLE DE PILOTAGE A ENCORE ÉTÉ TRÈS ACTIF CETTE ANNÉE AVEC DES RÉUNIONS TOUS LES 15 JOURS ET DEUX SÉMINAIRES DE DEUX JOURS EN PRÉSENTIEL, EN PARTIE AVEC L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE.

L'ASSOCIATION FONCTIONNE EN GOUVERNANCE PARTICIPATIVE, LE CP EST CONSTITUÉ DE TROIS COLLÈGES : SALARIÉ.ES, COTISANTS, ET GROUPES LOCAUX. LES MEMBRES SE SONT TRÈS INVESTIS POUR LE DYNAMISER ET UNE RÉFLEXION EST EN COURS, AVEC LA PERSONNE SALARIÉE EN CHARGE DE L'ANIMATION DE LA VIE STATUTAIRE, D'AMÉLIORER L'ANIMATION DES COLLÈGES. L'OBJECTIF : FAIRE EN SORTE QUE LES 60 MEMBRES DU CERCLE D'ORIENTATION [CO] SOIENT PLUS EN LIEN ET NOURRISSENT RÉGULIÈREMENT L'ASSOCIATION, ET QU'ILS ET ELLES SOIENT DES AMBASSADEURS SUR LES TERRITOIRES. AINSI, LORS DU SÉMINAIRE DE FIN D'ANNÉE 2024, IL A ÉTÉ DÉCIDÉ DE REMETTRE EN ROUTE LES CONSULTATIONS EN LIGNE POUR QUESTIONNER LES MEMBRES DU CO SUR LES SUJETS QU'ILS ET ELLES SOUHAITENT ABORDER LORS DES CERCLES D'ORIENTATIONS ANNUELS.

CETTE RÉFLEXION AVAIT NOTAMMENT ÉTÉ AMENÉE LORS DU CO D'OCTOBRE 2024, À L'ACADÉMIE DU CLIMAT OÙ PENDANT DEUX JOURS NOUS AVONS COLLECTIVEMENT QUESTIONNÉ NOS ORIENTATIONS ET NOS MANIÈRES DE FAIRE.



Réparer le monde : le Mouvement Colibris peut-il encore faire sa part ? Le Cercle d'orientation d'octobre 2024

Un Cercle d'Orientation s'est déroulé les samedis 26 et dimanche 27 octobre 2024 à l'Académie du Climat à Paris. Il était dans la continuité du CO organisé en ligne le 25 mai 2024, où nous avons essentiellement traité les points administratifs.

Le CO s'est ouvert le samedi après-midi sur une table ronde avec pour thème : *Réparer le monde : le Mouvement Colibris peut-il encore faire sa part ?*, et le travail s'est poursuivi en sous-groupe le dimanche matin.

En tant qu'association, comme beaucoup d'autres structures, nous traversons une période trouble, en particulier suite à la période Covid qui a bouleversé le contexte politique et économique en France. On

a fait des tentatives d'expérimentations sur les territoires dans le contexte post-Covid, puis on a décidé cette année de faire une pause dans l'action pour comprendre ce qui se passait en France : le contexte qui se durcit, les fractures dans la population, le fait que les personnes d'avis différents ont des difficultés à se parler. On observe également un désengagement sur les territoires, une perte d'intérêt pour les sujets liés à la transition écologique, une certaine fragilisation de la démocratie et du vivre-ensemble.

La question qui se pose, notamment avec les temps électoraux très forts, est : concrètement, que peut faire Colibris dans ce paysage d'actualité un peu sombre, après ces 17 années d'existence.

Intervenant.es de la table ronde :

- **Claude Veyret, militant écologiste du Vercors**, membre du conseil d'administration de la Biovallée dans la Drôme et organisateur des Rencontres de Die. Il a aussi participé à la première campagne électorale de René Dumont. C'est un ami de Pierre Rabhi de longue date, qu'il a invité aux Rencontres de Die au lancement de cet événement. Son lien avec Colibris s'est surtout fait à travers Pierre Rabhi, sa pensée et le fait qu'il soit paysan.
- **Erwan Lecœur, sociologue, enseignant-chercheur**, spécialiste de l'écologie politique et du lien entre écologie et extrême droite. Il a participé en 2012 à la conférence sur la démocratie à la demande de Cyril Dion au moment de la (R)évolution des colibris. Il a ensuite remplacé Cyril Dion en tant que co-directeur pendant quelques mois, période pendant laquelle s'est écrit le projet Oasis. Il est également membre du Cercle d'Orientation de Colibris.
- **Juliette Duquesne, journaliste, autrice et conférencière**, spécialisée sur les liens entre économie et écologie. Elle a travaillé pendant 10 ans à TF1 sur ces sujets puis est devenue indépendante en 2016. Elle a collaboré avec Pierre Rabhi sur la rédaction des carnets d'alerte.

Les pistes de travail qui ressortent suite à la table ronde :

- Créer des contrepoids aux messages médiatiques.
- Mobiliser les majoritaires non fanatiques, créatifs culturels.
- Pousser les actions locales : démocratie, social, écologie, humanité.
- Aller dans les communes en posture d'écoute, sans nécessairement parler des sujets de sensibilisation pour commencer par se mettre à la portée des personnes avant d'entrer en action pour recréer des liens.
- Réactiver la mémoire des territoires et des familles.

Les motifs d'espoir pour les années à venir :

- L'échelle locale, sociale, électorale de proximité.
Une large majorité des Français.es est de plus en plus ouverte, tolérante contrairement aux messages véhiculés.
- Le droit de l'environnement et la place des non humains, dans l'exemple de la Biovallée.
- Les dynamiques de régénération des écosystèmes lorsque les luttes sont gagnées par des ZAD.



cercle de coordination

EN 2024, L'ASSOCIATION SE HEURTE À UNE DIFFICULTÉ MAJEURE : TROUVER LE BON POSITIONNEMENT POUR ACCOMPAGNER EFFICACEMENT LA BASCULE DES TERRITOIRES. LE TERRAIN N'EST PLUS LE MÊME, ET LES MUTATIONS PROFONDES À L'ŒUVRE N'ONT SANS DOUTE PAS ÉTÉ SUFFISAMMENT ANTICIPÉES. DANS CE CONTEXTE, L'ANNÉE S'OUVRE SUR DE NOMBREUX DÉFIS DE GOUVERNANCE. LE FONCTIONNEMENT EN CERCLES, PILIER DE L'ORGANISATION, DOIT ÊTRE MIS EN PAUSE À LA SUITE DU DÉPART DE TROIS SALARIÉ·ES EN LICENCIEMENT ÉCONOMIQUE ET À L'ARRÊT DE CERTAINS PROJETS FIN 2023. L'ÉQUIPE DE COORDINATION DE L'ASSOCIATION PASSE QUANT À ELLE DE TROIS À UNE SEULE PERSONNE EN QUATRE MOIS, DU FAIT D'UN DÉPART EN RUPTURE CONVENTIONNELLE ET D'UN DÉPART À LA RETRAITE.

LE PREMIER SEMESTRE, MARQUÉ PAR UNE FORTE INSTABILITÉ, AMÈNE LE MOUVEMENT COLIBRIS À PRENDRE UNE DÉCISION STRUCTURANTE : SE FAIRE ACCOMPAGNER POUR RALENTIR, PRENDRE DU RECUL ET IDENTIFIER CE QUI DOIT ÊTRE TRANSFORMÉ EN PROFONDEUR POUR RENFORCER LA ROBUSTESSE DE L'ORGANISATION. UNE CHOSE EST DÉSORMAIS CERTAINE : NOUS SOMMES ENTRÉ·ES DANS UNE ÈRE DE TURBULENCES, MARQUÉE PAR L'IMPRÉVU, LE CHANGEMENT PERMANENT ET PARFOIS L'ABSURDE. CE NOUVEAU PARADIGME IMPOSE À COLIBRIS D'ADAPTER SA GOUVERNANCE, SON FONCTIONNEMENT INTERNE, AINSI QUE SA MANIÈRE DE CONCEVOIR ET CONDUIRE SES PROJETS.



En avril 2024, à l'occasion d'un séminaire réunissant l'équipe opérationnelle et le cercle de pilotage, l'accompagnement de l'association **Imagine une histoire** est officiellement validé. Conçu sur la base d'un forfait mensuel résiliable à tout moment, cet accompagnement est prévu pour s'étendre sur l'ensemble de l'année 2024, avec une possibilité de reconduction. Une première phase de diagnostic est alors engagée, comprenant une analyse financière, une évaluation de la gouvernance et des entretiens individuels avec l'ensemble des salarié·es. À l'issue de cette phase,

trois axes d'accompagnement sont définis : les finances, les ressources humaines et la gouvernance. L'objectif est clair : travailler étroitement avec la coordinatrice nationale et le cercle de pilotage afin de permettre à l'association de se redéployer sereinement dans les années à venir. En parallèle, l'équipe prend également le temps de ralentir, d'écouter ses communautés, de comprendre les changements à l'œuvre, d'identifier les erreurs à ne pas reproduire et d'ajuster ses projets en conséquence.



La collecte : un enjeu d'avenir

La Campagne d'appel à dons de fin d'année a bien fonctionné avec 108 386 € récoltés pour un objectif de 100 000 € et un investissement de 16 947 €. Cela représente 6,39 € collecté pour 1 € investi et c'est un bon retour sur investissement (7,8 €/1 en 2023, 5 €/1 en 2021) surtout avec le contexte du cyclone Chido qui a frappé Mayotte le 9 décembre et qui a attiré une focalisation de l'attention médiatique et des dons. En revanche, nous continuons à voir une érosion du nombre de cotisants et cotisantes qui s'est établi à 3 450 au 31/12/2024, une baisse de 25 % depuis 2021.

L'ensemble des associations est frappé par une baisse des dons, conséquence directe de la baisse du pouvoir d'achat des Français.es depuis le Covid. Contrairement à d'autres associations, le Mouvement Colibris n'a jamais professionnalisé sa fonction collecte et notamment dans une stratégie de nouveaux cotisant.es. La notoriété passée de Pierre Rabhi avait permis à l'association de ne pas en avoir besoin, mais peut-être cela révèle-t-il une autre faute d'anticipation. La question se pose très sérieusement d'une embauche future pour retrouver une dynamique vertueuse, dans un secteur très concurrentiel. Le secteur dit de la générosité est effectivement un domaine dans lequel les budgets alloués sont de loin inaccessibles pour une association de notre taille.

En attendant, afin de sécuriser les finances de l'association, il est décidé fin 2024 que le futur budget 2025 sera établi avec une prévision de collecte de fin d'année diminuée de moitié. **L'objectif est de baisser la pression sur les dernières semaines de l'année, de pouvoir avancer le démarrage des projets l'année qui suit mais aussi de pouvoir reconstituer des réserves si le montant récolté le permet.**

**CONCRÈTEMENT
ON NE LÂCHE
RIEN !**

*Ensemble
ravivons l'espoir*



Diversifier les ressources : la montée en compétences de l'équipe opérationnelle

À ce jour, le Mouvement Colibris reste financé à plus de 90 % par des dons privés, une situation aussi exceptionnelle que fragile à moyen terme.

Conscients des limites de ce modèle, notamment en l'absence d'une véritable politique d'acquisition de cotisant·es, nous avons décidé d'anticiper en lançant un travail d'accompagnement des porteur·ses de projets sur les questions de financement. Cet accompagnement, financé par notre OPCO, est assuré par un prestataire spécialisé dont la mission est de former et d'outiller l'équipe. Il a permis de développer des réflexes de veille, d'initier des relations avec certaines fondations, et de mettre en place des outils de pilotage adaptés aux besoins des projets. Ce travail amorce une dynamique nouvelle, qui devra se poursuivre en 2025 avec l'élaboration d'un plan stratégique financier à plus long terme.



Une reconnexion à l'éco-système partenarial en toute transparence

Face aux difficultés, la tentation de l'isolement peut être grande : par peur du jugement, par crainte de fragiliser des partenariats ou simplement par honte. Pourtant, c'est tout l'inverse qui s'est produit pour le Mouvement Colibris. Et cela n'a rien de surprenant : depuis près de vingt ans, nous évoluons dans un écosystème où les valeurs de coopération, de solidarité et d'humanisme ne sont pas de simples éléments de langage, mais des principes vécus au quotidien.

Dans un contexte où l'extrême droite cherche à détourner les combats écologistes, nous avons choisi la clarté, la solidarité et l'ouverture. Merci à nos partenaires d'avoir répondu présents, de faire vivre ces valeurs avec nous, et de nous rappeler chaque jour que l'écologie est d'abord une affaire d'humanité.

Tout au long de l'année 2024, la coordinatrice nationale a ainsi joué un rôle clé de reconnexion avec l'ensemble des partenaires, en partageant de manière transparente les difficultés rencontrées et les transformations en cours. Ce travail d'ouverture s'est aussi inscrit dans un effort de clarification, dans un contexte où l'extrême droite cherche à instrumentaliser les enjeux écologiques pour servir un projet politique autoritaire, en totale opposition avec les valeurs que nous portons. En cette fin d'année 2024, nous constatons avec gratitude que le lien avec notre écosystème s'est renforcé, sur des bases sincères et authentiques. Nous profitons de ce rapport d'activité pour remercier chaleureusement l'ensemble de nos partenaires, qui sont, chaque jour, une source précieuse d'inspiration.

Se mettre au service de celles et ceux qui résistent : adapter notre action sans renoncer à nos valeurs

Le Mouvement Colibris vit au rythme du monde qui l'entoure – et c'est bien normal pour une association qui, depuis 18 ans, porte une vision alternative à un système fondé sur la destruction, la compétition et la domination. Comme beaucoup, nous ressentons aujourd'hui un recul brutal sur les valeurs qui nous animent : l'écologie, la démocratie, le lien social... Partout, les attaques se multiplient et la sensation d'un monde qui se referme est palpable.



Dans ce contexte, l'équipe opérationnelle a décidé, lors de son séminaire de septembre 2024, de réaffirmer ce qui l'anime profondément : se mettre au service de celles et ceux qui, malgré tout, croient encore qu'un autre monde est possible – et qui œuvrent pour le faire émerger.

Cela implique une transformation radicale de notre manière d'agir : mettre fin aux grandes campagnes de communication déconnectées du terrain, revenir à des projets concrets, ancrés, et adopter un langage réellement inclusif, compréhensible, vivant.

Cette évolution, nous la devons à celles et ceux qui nous soutiennent, à nos partenaires qui nous font confiance, à nos structures cousines, et à nos groupes locaux, sans qui rien ne serait possible. Nous ne savons pas si nous réussirons, tant les transformations à mener sont profondes. Mais nous avons encore de la ressource, de l'énergie, et surtout une conviction intacte : faire advenir un modèle basé sur la coopération, la sobriété heureuse et le respect du vivant demandera du courage et de l'abnégation.

Et nous allons essayer. De toutes nos forces.

Gouvernance : apprendre de nos échecs pour mieux avancer

Le Mouvement Colibris a connu, au fil des années, plusieurs crises de gouvernance, souvent liées à la fonction de direction générale. Pour y répondre, un choix fort avait été fait : celui d'expérimenter un modèle de gouvernance partagée, incarné par un trio de coordination.

Force est de constater que ce modèle, lui aussi, vient de rencontrer ses limites. Nous venons d'essayer un nouvel échec. Mais le chemin vers une gouvernance réellement partagée est un processus vivant. Il n'est ni linéaire ni simple, et les échecs font partie intégrante de ces formes d'organisation nouvelles, dans lesquelles il reste difficile de gommer totalement les logiques de pouvoir sur, les tensions ou les rapports de domination.

Nous expérimentons ce modèle depuis longtemps maintenant. C'est sans doute ce qui nous a permis, en 2024, de faire preuve de résilience, en nous appuyant sur une culture d'intelligence collective profondément ancrée au sein du Mouvement.

Le Cercle de Pilotage (CP) a également joué un rôle déterminant cette année, en renforçant sa présence aux côtés de l'équipe opérationnelle et en facilitant certaines prises de décision essentielles.

Dans ce contexte, il est important de rappeler ce qui nous guide : « Notre interdépendance est parfois notre difficulté, mais elle est assurément notre force. »

Cette conviction reste au cœur de notre engagement collectif.

Il est donc hors de question de revenir à des modèles classiques de gouvernance qui ont, à nos yeux, déjà montré leurs limites. Un nouveau chantier sur la gouvernance est prévu pour 2026, une fois les travaux sur les finances et les ressources humaines finalisés. Nous voulons prendre le temps de faire les choses dans l'ordre, en ayant une vision claire de nos moyens, de nos compétences et des appétences existantes en interne.



faire alliance

préserver les liens collectifs

LA COOPÉRATION A TOUJOURS ÉTÉ AU CŒUR DE L'ACTION DU MOUVEMENT COLIBRIS, EN LIEN ÉTROIT AVEC UN ÉCOSYSTÈME DE PARTENAIRES AUSSI ENGAGÉ QUE DIVERSIFIÉ. EN 2024, À UN MOMENT OÙ NOUS MENIONS UNE RÉFLEXION EN PROFONDEUR SUR NOTRE IDENTITÉ ET LES VALEURS QUE NOUS PORTONS, NOUS AVONS CHOISI DE RENFORCER CES LIENS ET DE RÉAFFIRMER NOTRE VOLONTÉ D'AGIR COLLECTIVEMENT. CE TRAVAIL DE RECONNEXION S'EST TRADUIT PAR UN RETOUR SIGNIFICATIF AU SEIN DU COLLECTIF POUR LA TRANSITION CITOYENNE, DONT NOUS AVIONS QUITTÉ LES INSTANCES DE GOUVERNANCE, MAIS AUSSI PAR UN ENGAGEMENT RENOUVELÉ DE L'ENSEMBLE DE L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE POUR TISSER DE NOUVELLES CONVERGENCES. DANS UNE SOCIÉTÉ EN QUÊTE DE REPÈRES, CES DYNAMIQUES PARTENARIALES NOUS PERMETTENT D'APPORTER DES RÉPONSES PARTAGÉES, SOLIDES ET COHÉRENTES. COMME LE RAPPELLE NOTRE MANIFESTE, NOTRE INTERDÉPENDANCE EST PARFOIS NOTRE DIFFICULTÉ, MAIS ELLE EST ASSURÉMENT NOTRE FORCE.



Le Mouvement Colibris et le Collectif pour une Transition Citoyenne (CTC) : porter ensemble la voix des alternatives locales

Depuis 2013, le CTC est un réseau qui fédère 34 organisations engagées dans la transition écologique, sociale et démocratique. Il mutualise les ressources et expertises, coordonne les actions pour amplifier l'impact sur les territoires.

Il conduit deux projets phares, le Pacte pour la Transition et la Fête des Possibles, qui permettent d'encourager la coopération, la mobilisation et l'outillage des citoyennes et citoyens, pour qu'ils et elles deviennent acteurs du changement sur leur territoire.

Le Mouvement Colibris est un partenaire historique du CTC. En 2024, nous avons décidé de travailler notre plaidoyer au sein du CTC. Nous avons ainsi renforcé notre présence dans cette inter-organisation en nommant un duo : Valérie, membre du CP et du GL75, et Isabelle, coordinatrice nationale.

Avec le MES et les Allumeuses : une initiative pour soutenir les bénévoles

Fin 2024, le Mouvement Colibris a répondu à un appel à projets du Fonds de développement de la vie associative (FDVA – rattaché au Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la vie associative). Nous sommes associés avec le MES (Mouvement pour l'économie solidaire) et les Allumeuses. Les objectifs de l'initiative : analyser les enjeux et les pratiques des bénévoles pour mieux les comprendre et leur proposer des réponses pratiques pour éviter leur épuisement.

En effet, les défis sont nombreux pour les militants.es associatifs engagé.es dans la transition écologique. Parmi eux, porter la conscience de faire face à une urgence ; affronter le rejet de l'écologie par une partie de la société et devoir répondre à des enjeux très complexes : techniques, légaux, technologiques, politiques... Le tout, en gérant des groupes avec des profils divers en matière de bénévolat. Deux groupes locaux Colibris participeront au projet.

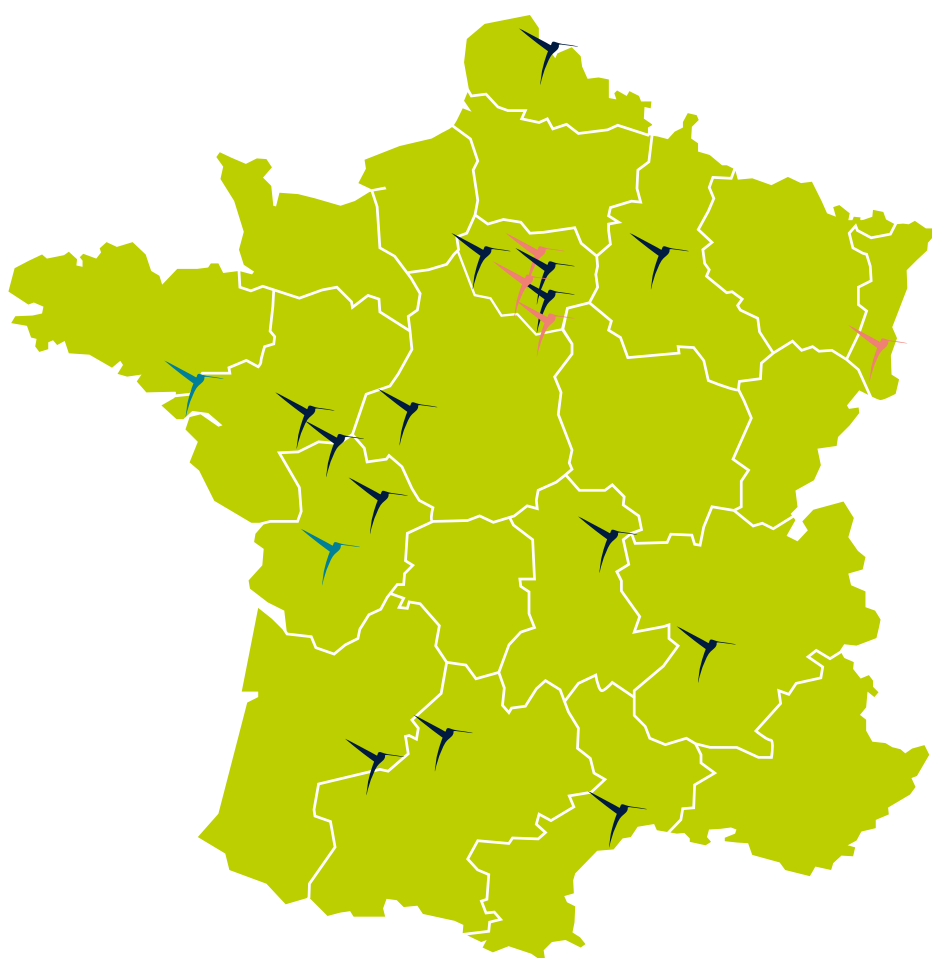
Vox Public pour faire entendre nos voix ensemble

Vox Public appuie les associations et collectifs qui veulent influencer les politiques publiques pour réduire les injustices sociales et environnementales, combattre les discriminations ainsi que défendre l'État de droit et les libertés.

Depuis 2024, Colibris est régulièrement représenté par sa coordinatrice nationale lors de réunions organisées à Paris, rassemblant des organisations nationales engagées sur les questions de démocratie, d'écologie et de droits humains. A l'invitation de Vox Public, Colibris a ainsi pu témoigner de son expérience face à la récupération de discours écologistes par des mouvances proches de l'extrême droite. Ces espaces d'échange sont essentiels : ils permettent de nouer des alliances, de partager des expériences, de prendre du recul sur des problématiques communes – mais aussi, et surtout, de ne pas se sentir seuls dans ces combats.

la carte de nos actions en 2024

TOUT AU LONG DE L'ANNÉE POUR INSPIRER, RELIER ET SOUTENIR DES INITIATIVES, LES PERSONNES QUI ANIMENT LES GROUPES LOCAUX COLIBRIS ORGANISENT OU PARTICIPENT À DES RENCONTRES, CONFÉRENCES, ACTIVITÉS ÉVÉNEMENTS FESTIFS... VOUS TROUVEREZ ICI QUELQUES EXEMPLES DE LEURS INITIATIVES.



En janvier

- **Un Atelier Mobilité** par le GL78 Le Mesnil-Saint-Denis.

En mars

- **Une Agora sur le thème de l'Accès à une alimentation de qualité pour toutes et tous** à Yssengeaux notamment par le GL43 Pays des Sucs.
- **Un Ciné Rencontre :** Escal'à 2 Roues - Récit d'un voyage autrement, à Bagnères-de-Luchon par le GL31 Luchon et ses vallées.
- **Une Balade urbaine** dans Paris 15^{ème}, par le GL75 Paris 15.
- **Une Visite d'une installation photovoltaïque citoyenne**, à Colayrac-Saint-Cirq par le GL47 Pays Agenais.



En mai

- **Le Festival Le Printemps des Colibris** à Agde par le GL34 Pays Agathois.
- **Un Ciné-Débat Les roues de l'avenir** à Lens, par le GL62 Lens.

En juin

- **Une Fête des Colibris** à Epernay par le GL51 Epernay.
- **Une découverte La Ferme et Marche !** à Janville-sur-Juine par le GL91 Sud Essonne.

En août

- **Un Atelier de théâtre-forum** *Les écologistes, ils font ch.....!!* par le GL54 de Nancy.

En octobre

- **Un village de la transition écologique** par le GL79 Thouars, à Thouars.
- **Le Festival alimenterre - Demain, la Vallée,** par le GL49 Choletais.

En novembre

- **Une opération de Nettoyage de la nature** à Valréas, par le GL26 Terres du Lez.



Les visites du programme Jeunes

- Kembs, Alsace,
- SPIP Paris,
- Forum ESS Paray-Vielle-Poste, Essonne,
- IUT Sénart Fontainebleau.



Participation à des événements

- **Festival de la décroissance,** Saint-Maixent-l'École, Deux-Sèvres (79).
- **Festival Les Palourdes** (Hameaux légers) Saint-André-des-Eaux (22).

L'action locale comme source d'un changement global : ralentir pour mieux agir

L'année 2024 a été particulièrement mouvementée sur le plan politique, fragilisant profondément notre démocratie et par extension, notre capacité à se réunir pour mener des projets collectifs. L'annonce de la dissolution de l'Assemblée nationale, accompagnée de la menace de voir un Premier ministre issu du Rassemblement National a constitué un véritable électrochoc pour de nombreuses organisations de la société civile. Sortant de leur réserve habituelle, ces dernières ont pris la décision de se mobiliser et d'appeler à se rendre aux urnes à l'occasion des élections législatives.

Au Mouvement Colibris, nous avons choisi d'appeler à voter sans donner de consigne précise, mais en exprimant clairement ce que représenterait l'accession au pouvoir d'une idéologie basée sur la haine et la destruction du vivant, aux antipodes donc des valeurs que nous défendons depuis notre création en 2006.

Depuis lors, les analyses se succèdent, mais peinent encore à éclaircir comment nous en sommes arrivés à une telle situation. Un point, cependant, semble faire consensus : il est indispensable de se tourner à nouveau vers les territoires, d'aller à leur écoute pour comprendre ce que nous, organisations de la société civile, avons mal fait ces dernières années. Il nous faut repenser notre approche des sujets que nous portons, avec humilité et lucidité.

C'est dans ce contexte que nous avons décidé de ralentir, de prendre le temps de comprendre. L'urgence n'est jamais bonne conseillère. Il s'agit aujourd'hui d'être lucides sur nos propres erreurs, de se questionner honnêtement pour rétablir la confiance et reconstruire sur la durée. Nous avons également choisi d'adapter certains de nos projets afin de les rendre plus concrets et plus en lien avec les besoins et les réalités de nos communautés un peu partout en France.

Ainsi, nous avons commencé une réflexion sur la place du projet *Terre de relation* porté par Damien. Il y a une difficulté à transformer les récits liés à la géographie culturelle contenus dans les vidéos, en dynamiques locales concrètes de transformation des territoires.



cercle engagement

DEPUIS QUELQUES ANNÉES, LES ASSOCIATIONS DE MOBILISATION CONSTATENT UNE MUTATION PROFONDE DES FORMES D'ENGAGEMENT CITOYEN. CETTE ÉVOLUTION, DÉJÀ PERCEPTIBLE, A ÉTÉ CONSIDÉRABLEMENT AMPLIFIÉE PAR LA CRISE DU COVID, QUI A MARQUÉ UN COUP D'ARRÊT BRUTAL À DE NOMBREUSES DYNAMIQUES COLLECTIVES. À CELA S'AJOUTE UN PHÉNOMÈNE GÉNÉRATIONNEL : LES JEUNES S'ENGAGENT DIFFÉREMMENT, DE MANIÈRE PLUS PONCTUELLE, SOUVENT EN RÉACTION À DES CAUSES PRÉCISES, RENDANT PLUS COMPLEXE LA CONSTRUCTION DE MOUVEMENTS PÉRENNES. CE CONTEXTE SE DOUBLE D'UN SENTIMENT DE DÉCOURAGEMENT GÉNÉRALISÉ, NOURRI PAR L'IMPRESSION QUE LA SITUATION NE CESSE DE SE DÉGRADER, ET PAR UNE GRANDE FATIGUE CHEZ CELLES ET CEUX QUI CONTINUENT MALGRÉ TOUT À PORTER L'ACTION SUR LE TERRAIN.

FACE À CES CONSTATS, LE MOUVEMENT COLIBRIS A FAIT LE CHOIX, EN 2024, DE PRENDRE LE TEMPS D'UNE RÉFLEXION APPROFONDIE SUR L'ÉTAT DE SON RÉSEAU AVEC UN IMPORTANT TRAVAIL D'ÉCOUTE DES RETOURS DE NOS GROUPES LOCAUX. CES CONTRIBUTIONS ONT PERMIS DE MIEUX COMPRENDRE LEUR RÉALITÉ, ET D'OUVRIR COLLECTIVEMENT UNE DISCUSSION SUR LES ÉVOLUTIONS NÉCESSAIRES À ENGAGER POUR DEMAIN.

Tout au long de l'année, l'équipe Engagement a poursuivi ces trois objectifs :

- Contribuer à l'appropriation du projet associatif par les bénévoles et les cotisant-es ;
- Enquêter auprès de la communauté Colibris afin de répondre au mieux à leur besoin ;
- Renouveler et augmenter la communauté des personnes engagées, la rajeunir et la diversifier.

Quelques chiffres sur l'engagement à Colibris en 2024 :

- Nombre de cotisant.es : 3 450
- Nombre de groupes locaux : 30
- Nombre de bénévoles : 287
(dont 155 dans des GL et 132 ponctuels)
- Estimation temps bénévole : 25 532 heures



Appui aux groupes locaux

En 2024 nous avons lancé une série d'échanges auprès d'une vingtaine groupes locaux. Eric est allé dans leurs territoires, pour les écouter sur leur vision, leurs besoins d'appui, ce qui fonctionne ou ne fonctionne pas... L'occasion pour l'EO de partager notre conviction : la transition écologique juste ne peut exister sans un lien social fort et des dynamiques de coopération vivantes.

Une consultation auprès de nos groupes locaux

Notre objectif : revenir au contact pour appréhender les évolutions nécessaires. Après des années post-Covid marquées par un éloignement croissant des territoires et une mutation sociétale à rebours de nos anticipations, le besoin de revenir sur le terrain se faisait pressant. Le choc des législatives a accéléré cette prise de conscience : un mouvement déjà amorcé trouve aujourd'hui un écho plus large dans un écosystème associatif prêt à agir collectivement.

Parmi les enseignements de ces consultations, le besoin de changer la forme des Agoras imaginées auparavant, pour des formes d'animations qui soient plus légères, plus agiles. Mais aussi la force des fêtes de village pour que les gens se reparlent. Autant d'initiatives propres à déboucher sur des petits territoires d'expérimentation (à l'image de l'Archipel de Kembs).

L'équipe salariée s'est aussi attelée à réfléchir aux nécessaires évolutions en interne telle que la gouvernance du réseau prévue par les statuts. **Plusieurs éléments externes rendent certains outils du mouvement obsolètes et vont nécessiter une réponse :**

- **Un monde fluctuant auquel il va falloir apprendre à s'adapter** en permanence, et notamment la montée d'une certaine forme d'autoritarisme néo-libéral, créant des alliances

avec l'extrême droite, et qui attaque de plus en plus des dispositifs de financement de l'état vers l'ESS et les associations en local et national.

- **La multiplication des acteurs de la transition :** structuration des réseaux nationaux, multiplication des consultations citoyennes qui entraîne une dispersion des investissements humains, et peut créer une difficulté à positionner un projet commun.
- **L'évolution des modes d'engagement avec des personnes qui passent d'une cause à l'autre rapidement,** s'éloignant des modèles traditionnels d'engagement sur le moyen long terme qui permettait d'enclencher de véritables logiques de transformation.

Des pistes de solutions concrètes ont abouti pour être explorées en 2025 (voir la partie perspectives).

Les formations continuent auprès des communautés Colibris

Pour faire vivre le Mouvement sur leur territoire, les bénévoles ont suivi des formations aux outils numériques, à des techniques d'animation de réunion publique, et sur des aspects plus sociaux comme l'écologie et vivre ensemble pour développer son esprit critique sur des discours de haine qui s'immiscent dans le paysage écologique et social.

Informez, soutenez et valorisez la communauté Colibris

L'équipe engagement est fortement mobilisée dans l'accompagnement et le suivi des groupes locaux. Tout au long de l'année, des webinaires et des échanges réguliers sont organisés pour soutenir la mise en place de projets sur les territoires.

Quelques temps forts réalisés par les groupes locaux

- **Une agora sur la résilience alimentaire en Haute-Loire**

En mars se tenait une agora dédiée à *l'Accessibilité pour toutes et tous à une alimentation de qualité sur notre territoire*, organisée par le Groupe Local Colibris du Pays des Sucs.

Ce laboratoire d'idées participatif réunit : élus, producteurs.rices, associations, citoyens.nes. Toutes et tous ces acteurices intéressé.es par la transition écologique ont pu se rencontrer, partager leurs expériences, leurs idées. Ils et elles ont ainsi créé des liens propices au renforcement des initiatives existantes mais aussi à en faire émerger des nouvelles. Cette agora s'est déroulée sur trois journées et trois communes différentes afin de toucher tous les publics et couvrir l'ensemble du territoire. De nouveaux projets ont aussi vu le jour lors de cette rencontre, comme la création d'un café solidaire... Ainsi que toujours plus de liens entre les réseaux locaux de solidarité !

- **Un village de la transition écologique à Thouars**

En octobre, le groupe local Colibris de Thouars a réuni habitant.es et acteurs locaux pour le Village de la Transition Écologique. Cet événement,

soutenu par la Communauté de Communes, visait à promouvoir des actions concrètes pour habiter nos territoires de manière plus durable, se nourrir localement et préserver la biodiversité. Parmi les ateliers, l'un des moments forts a été la conférence inversée dédiée aux listes citoyennes. Dans un format participatif, les intervenant.es ont invité le public à poser des questions aux élu.es locaux présents, facilitant des échanges dynamiques et approfondis. Théo Saget, Sophie Favriou et Sylvain Griffaut, élus sur des listes citoyennes, ont partagé leurs expériences, mettant en avant la diversité de ces listes et leur approche collaborative. Une belle occasion d'explorer la démocratie participative en action et d'amorcer une réflexion pour les prochaines municipales en 2026 !

- **L'équipe engagement a également accompagné le réseau pour développer de nombreuses initiatives...**

Le réseau a également développé de nombreuses initiatives comme un printemps des Colibris à Agde, une participation active au festival Alimenterre à Cholet, un budget participatif pour faciliter l'accès à la mobilité douce au Mesnil-Saint-Denis, des cinés-débats sur le gaspillage alimentaire à Épernay, des ateliers de recyclage, de fabrication de cuiseur solaire et des initiations aux danses folk dans le Vaucluse, des trocs de vêtements et accessoires, et des cinés-rencontre pour voyager autrement à Bagnères de Luchon... Et bien d'autres événements.

Un grand merci à toutes ces personnes qui s'impliquent, tout au long de l'année, pour faire bouger leur territoire avec des valeurs écologiques, solidaires et démocratiques !



Programme jeunes

Dans un contexte où la parole des jeunes est fréquemment invoquée sans qu'elle soit réellement écoutée, le Mouvement Colibris fait le choix d'une démarche différente : créer les conditions d'une véritable écoute et d'une co-construction avec la jeunesse. C'est tout l'enjeu du programme jeunes que nous portons, avec la volonté de le construire au plus proche des attentes et des réalités

de cette génération. Pour cela, Chloé, ancienne volontaire en service civique au sein de l'association, a été recrutée afin de faire évoluer le programme avec justesse et sensibilité, forte de sa connaissance vécue de ces nouveaux rapports à l'engagement. En 2024, un nouveau format est expérimenté : les voyages apprenants. Ce dispositif offre à des jeunes l'opportunité d'aller à la rencontre de nos groupes locaux partout en France, pour encourager le dialogue intergénérationnel et nourrir des échanges profonds autour de ce qui nous relie toutes et tous : la Terre.

Ce programme est mis en œuvre grâce au partenariat noué avec la Fondation SNCF et qui s'étend jusqu'en 2025.

Les jeunes sont les moteurs et l'avenir de la transition écologique. Ils et elles se mobilisent, sont curieux.ses et ont envie d'agir. Pour pleinement les impliquer, encore faut-il surmonter certains préjugés. Ils et elles seraient absorbé.es par le monde virtuel des réseaux sociaux, destiné.es à recevoir l'expérience de sachant.es plus âgé.es. Il faut aussi s'adapter à leurs formes d'engagement différentes des formes traditionnelles.

Surmonter ces stigmates c'est tout l'objet du programme Jeunes pour les accueillir et valoriser ce qu'ils et elles apportent, remettent en question et proposent. Bref, leur donner plus de pouvoir d'agir : connaissances, méthodologie, modèles. Et ouvrir le dialogue sur l'engagement pour qu'ils et elles s'approprient le sentiment de légitimité citoyenne et le passage à l'action.

Pour y parvenir deux types d'activités ont été mises en œuvre : des rencontres et de l'accompagnement. Deux modes d'action pour ouvrir le dialogue intergénérationnel sur l'engagement et faciliter la transmission de connaissances et d'expériences.

A l'arrivée, la capacité à redécouvrir le lien au territoire et à la terre et la création de liens d'amitié. En 2024, nous avons accueilli des plus jeunes, collégiens et lycéens. Nous avons aussi approché des publics différents avec des étudiants en master ou des jeunes en travaux d'intérêt général.

Métamorphoser une communauté de jeunes apprenants en communauté de jeunes agissants.

Chloé, responsable du programme Jeunes

Axe 1 : Interventions

En juin, nous avons organisé un atelier au Service Pénitentiaire d'Insertion et de Probation de Vincennes à côté de Paris. L'occasion de discuter, avec une dizaine de jeunes placé.es sous main de justice, à propos de l'engagement citoyen et de partager des perspectives.

En septembre, nous étions au Forum ESS (Économie Sociale et Solidaire) de la MEUP (Maison de l'Éducation Urbaine et Pratique) à Paray-Vieille-Poste dans l'Essonne. Au programme : co-animation d'un stand, rencontre de jeunes, ainsi que des élu.es, et des personnes d'autres structures locales autour des enjeux du recyclage des bio-déchets et du compost, de la création d'une épicerie solidaire...

Axe 2 : Visites apprenantes

Les 21 et 22 octobre, dans l'Essonne, l'équipe a participé au projet de Caravane de la Transition, porté par Territoire en liens, avec des étudiants de l'IUT de Sénart-Fontainebleau. Avec les jeunes, les membres de l'équipe opérationnelle ont pris part à des cours sur les outils d'éducation populaire, sur les imaginaires et à des ateliers citoyens. Au menu, deux cas d'étude : la Caravane de la Transition et le ZEF, café associatif de leur territoire.

Ensemble ils et elles ont :

- **Développé leurs compétences** sur la conduite de projets pour des territoires en transition. L'équipe pédagogique de l'IUT a mis particulièrement l'accent sur l'espace public, son occupation et son aménagement comme son animation.
- **Toutes les activités et visites ont permis un fort partage** d'énergie et d'amitié, un beau terreau pour l'engagement écologique.
- **Le 29 octobre**, ce sont 50 jeunes en services civiques d'Unis-Cité Mulhouse qui ont participé à une **visite apprenante à Kembs en Alsace**. Ils et elles étaient accueilli.es par l'Archipel de Kembs et accompagné.es de cinq bénévoles du groupe local Colibris.

Au programme :

- **Dialogue avec l'équipe municipale** à la mairie, groupes de discussion en interconnaissance et perspectives autour de la citoyenneté, de l'alimentation et de la coopération.
- **Activité mains dans la terre** avec une belle séance de désherbage.
- **Cinq jeunes ont annoncé leur intérêt** pour organiser des nouvelles activités.
- La journée a permis de **créer une dynamique et des liens d'amitiés** entre les jeunes et avec les personnes accueillantes surprises face à leur maturité et expérience.



Un numérique émancipateur pour accompagner les Colibris

D'outils libres aux Colibristes, la transformation en cours de l'axe numérique

Dans un monde où le numérique s'impose dans tous les aspects de nos vies, il est essentiel de s'interroger collectivement : sommes-nous réellement conscient-es des usages que nous en faisons, de leur impact sur la planète et de leur cohérence avec nos valeurs ? En 2024, ces questions ont traversé en profondeur le Mouvement Colibris, nous amenant à revisiter notre approche d'un sujet que nous explorons depuis plus de dix ans à travers le projet Outils Libres. Comment redynamiser cette démarche pour qu'elle réponde aux besoins actuels de l'association et accompagne son évolution ? Comment continuer à proposer un service libre et gratuit dans un contexte de tensions budgétaires croissantes ? Ces réflexions ont nourri une remise en question salutaire, porteuse d'une volonté d'adapter nos pratiques numériques, en cohérence avec notre engagement pour une société plus juste, sobre et résiliente.

Les humain-es derrière les machines

Florian, Jérémie, Mathieu... Les lutins des internets de la transition

2024 a été une année de changement pour les personnes qui besognent en coulisse pour maintenir les outils informatiques des cercles et de la communauté. Jérémie et Florian ont quitté l'association. Mathieu les a remplacés avec une prestation à temps partiel pour l'accompagnement des utilisatrices comme sur le maintien du parc et des serveurs de l'association.

Pas besoin d'être expert-es ? Chiche !

Les logiciels qui rendent service à la communauté (colibris-lemouvement, colibris-outilslibres.org, gogocarto, colibris-wiki.org) et les outils internes de l'association (colibris.cc, nuage, visio.colibris-lemouvement.org, video.colibris, etc.) sont hébergés et maintenus en toute autonomie.

Au regard de l'explosion de la volumétrie des données gérées entre 2017 et 2022, il a été nécessaire de consolider l'infrastructure et de faire évoluer les technologies employées.

Cet équilibre est complexe à s'approprier, connaître, maintenir : il exige de disposer des personnes en capacité d'en parcourir les arcanes, de maîtriser les technologies employées, d'assurer une veille proactive. Or ces compétences sont une ressource rare : les profils d'admins Linux sont très activement recherchés par les acteurs

de l'Internet et du web, ainsi que des plateformes. Seul·es des libristes militant·es sont susceptibles d'accepter les conditions d'emploi inhérentes au travail associatif, mû·es par l'intérêt général.

Cette spécialisation présente un risque important pour l'association : si elle n'est plus en capacité d'attirer ce type de compétence, elle sera

très vite privée de son outil de travail et de sa capacité à mettre ces services à disposition de la communauté.

Il était donc nécessaire de repenser le modèle sans plus tarder, pour simplifier et standardiser le système d'information afin de ne plus dépendre autant d'une expertise rare - ou au coût prohibitif...

Outils Libres, victime de son succès ?

Lors de sa prise de poste, Mathieu a immédiatement alerté l'équipe pour ajuster les capacités techniques de l'association à ses besoins actuels. Les moyens numériques nécessaires au Mouvement ont beaucoup augmenté depuis le lancement d'Outils Libres. Fin 2024, ils atteignent une vingtaine de postes informatiques, et 9 serveurs hébergés en datacenter. Cette situation n'est plus gérable sur le moyen terme : si deux jours de prestation hebdomadaires peuvent être suffisants pour le maintien des services web en conditions opérationnelles (gestion au fil de l'eau, sécurisation, mises à jours, etc.), ils ne permettent pas d'accompagner de façon satisfaisante les instances impliquées dans la vie de l'association, d'appuyer l'équipe opérationnelle dans ses activités, voire de poursuivre le développement de nouveaux projets techniques (CRM-Customer Relationship Management), refonte des sites web, etc.).

Outils Libres : un CHATONS* devenu gros matou

Car Outils-libres est un succès, à en juger à l'aune de son adoption : à ce jour, **plus de 2 000 wikis** sont actifs sur les deux fermes de l'association, **des dizaines de milliers de pads et de sondage-date** ont été réalisés, des centaines d'heures de visioconférences ont permis à des milliers de personnes de se réunir à distance, des centaines d'heures de vidéos ont été visionnées, des centaines de cartes agrègent **des dizaine de**

milliers de point d'intérêt pour les collectifs qui agissent partout dans les territoires pour la transition.

Actuellement, **Colibris maintient le deuxième plus gros CHATONS non-commercial, après celui de Framasoft**, avec 180 000 comptes actifs et plus de 5 000 visites quotidiennes sur l'un des 9 services mis à disposition.

Outils Libres, une démarche apprenante...

Parallèlement à l'hébergement et au soin apporté à la gestion des données pour autrui, Colibris a réalisé un cycle de webinaires sur les enjeux du numérique, développé un module de formations à distance (LMS) qui a bénéficié à des dizaines de milliers de personnes rien que dans le cadre de son Université, mis au point un prototype de serveur auto-hébergé aux côtés d'acteurices de la coopération, du libre et des communs...

Outils Libres, un premier pas nécessaire mais insuffisant

Riche de cette expérience, l'association doit néanmoins faire face à un défi de taille : comment entretenir dans la durée un système d'information qui exige un soin de tous les instants ? Comment préserver les données dont la gestion lui est confiée alors que les capacités de l'association se sont réduites au cours des deux dernières années ?

Cette question souligne la fragilité d'un tel modèle : Colibris est devenu un point de centralisation pour les personnes et collectifs qui souhaitent s'émanciper des plateformes des géants industriels du numérique (souvent désignés à l'époque sous l'épithète générique GAFAM) et qui ont découvert, grâce à Outils Libres, des moyens alternatifs de coopérer en ligne.

Si cette confiance nous honore, cette dépendance nous oblige : dans un contexte contraint, comment réduire leur dépendance à Colibris pour les préserver de tout accident (organisationnel, financier ou technique) qui réduirait à néant la confiance qu'ils ont placé dans les alternatives libres aux

plateformes aliénantes ? Comment trouver les ressources pour encourager et accompagner les actrices de la transition dans leur autonomisation, afin que l'association n'ait plus à supporter seule les risques et les coûts à la gestion des données pour autrui ?

En d'autres termes : comment les membres de la communauté Colibris pourraient-ils se réapproprier leurs données et leurs outils, et être à nouveau en capacité de faire leur part ?



*Collectif des Hébergeurs Alternatifs, Transparents, Ouverts, Neutres et Solidaires www.chatons.org/presentation

Regard rétrospectif sur l'année écoulée

Le cœur de la mission a consisté à administrer les ressources numériques internes et externes de l'association (de deux jours par semaine lors de la prise de poste à quelques heures depuis que la situation s'est stabilisée). Parallèlement, la part de soutien à l'EO est restée modeste. Le temps requis pour concevoir le projet booture a occupé un temps de plus en plus conséquent à mesure que s'approchait l'amorce d'un démarrage opérationnel.

Juin 2024 : prise de poste et gestion d'incidents

- **GoGoCarto** : la dissolution de l'Assemblée Nationale, l'organisation de législatives anticipées et la lutte contre la menace de l'arrivée de l'extrême-droite au pouvoir a suscité une mobilisation citoyenne, avec des incidences très concrètes sur les outils internes du Mouvement. La très forte affluence sur une cartographie des initiatives locales (resistanceslocales2024.gogocarto.fr) pour se coordonner a mis le serveur sous tension, avec des incidences sur la disponibilité du nuage de l'équipe.
- **Links** : suite au signalement des autorités allemandes concernant un usage massif et illicite du raccourcisseur de lien, le service a été mis en pause le temps d'assurer une curation des liens menant à du contenu délictueux. Depuis, les nouveaux signalements se succèdent à fréquence régulière, nous imposant d'implémenter une solution technique qui impose l'identification préalable des utilisatrices.

Juillet-août 2024 : appropriation de l'infra et curation du système d'information

- **Infra** : inventaire et diagnostic de l'existant, gestion des configurations, mise à jour des services.
- **Wikis, links** : curation de contenus (suppression de ~350 wikis et de plusieurs dizaine de milliers de liens).

Septembre 2024 : production de recommandations fonctionnelles et techniques

- **Infra** : projet de refonte du système d'information (de 9 à 3 ou 4 serveurs).
- **Axe Outils Libres** : démarrage d'une réflexion concernant l'avenir de l'axe.

Octobre-décembre 2024 : recherche de partenaires et de financeuses

- **La booture** (pour Boîte à Octets Ouverts pour Transformer nos Utopies en Réalités Émancipatrices) est une solution d'auto-hébergement locale, comme un serveur local, qui peut être connectée à internet. Elle s'installe sur des petits boîtiers ou des ordinateurs en fin de vie pour limiter l'impact écologique. Elle est basée sur des technologies de YunoHost et YesWiki.
- **Partenariats** : rencontre de l'équipe de l'école Digital Campus Paris et lancement du projet booture.
- **Financements** : Nous avons répondu à l'appel à projets de Solidarité Paysans Auvergne (sur deux axes : gouvernance et numérique).
- **CO** : participation et prise de contacts.
- **CP** : première présentation du projet booture.
- **Campagne d'appel à dons** : intégration de la landing page (soutenir.colibris-lemouvement.org).

cercle société apprenante

L'ANNÉE 2024 A MARQUÉ UN TEMPS FORT POUR LE MOUVEMENT COLIBRIS AUTOUR DE LA FORMATION EN LIGNE, AVEC LE LANCEMENT D'UN MOOC AMBITIEUX CONÇU DANS LE CADRE DE LA CAMPAGNE NOUVELLE (R). PENSÉ DÈS L'ORIGINE COMME UNE PROPOSITION AUDACIEUSE, PARFOIS PERÇUE COMME RADICALE, CE FORMAT S'EST RÉVÉLÉ PRÉCURSEUR EN INVITANT LES CITOYEN·NES À DÉPASSER LES OBSTACLES, CONSTRUIRE DES PONTS ET AGIR ENSEMBLE POUR IMPULSER LES TRANSFORMATIONS ÉCOLOGIQUES, SOCIALES ET DÉMOCRATIQUES INDISPENSABLES À NOS TERRITOIRES. PORTÉ PAR UNE GRANDE DIVERSITÉ D'INTERVENANT·ES – DE BERNARD FRIOT À FATIMA OUASSAK, EN PASSANT PAR SOPHIE SZOPA (GIEC), LE COLLECTIF NOS SERVICES PUBLICS, L'APRÈS-M OU ENCORE LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE – CE MOOC OFFRE DES CONTENUS D'UNE RICHESSE RARE. CE PROJET N'AURAIT PAS VU LE JOUR SANS LE SOUTIEN DE LA FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF, QUE NOUS REMERCIONS CHALEUREUSEMENT POUR SON ENGAGEMENT À NOS CÔTÉS.

Le lancement du **MOOC (R)évolutions Locales** a constitué une étape cruciale pour fournir des outils, des connaissances et des réseaux à celles et ceux qui souhaitent s'engager activement dans la transformation de leurs territoires. Ces formations sont conçues pour permettre à chacun·e, quel que soit son niveau de départ, de devenir acteur·ice du changement en bénéficiant d'un cadre d'apprentissage interactif et collaboratif. Le MOOC s'est **ouvert le 25 mars pour se terminer le 4 juillet 2024.**

Depuis son lancement, le MOOC (R)évolutions Locales a attiré 4 100 participant·es, témoignant de l'intérêt croissant pour les initiatives locales et de la volonté de nombreux citoyens de s'impliquer concrètement dans la transition écologique.

La production s'est déroulée de septembre 2023 à mars 2024



29

vidéos réalisées

Les vidéos du MOOC

- 6 heures et 30 minutes de vidéo
- Près de 40 heures de rushes
- 22 intervenants

6

modules

Les contenus du MOOC

- 2 webconférences avec des intervenants venus approfondir un sujet précis.
- 3 webinaires apprenants interactifs pour mettre en pratiques les contenus du MOOC.

48

pages de contenus

Les partenaires du MOOC

- **Partenaires pédagogiques** : l'Après M, SCOP-TI, Collectif Transition Citoyenne, le MES, ATD Quart Monde, ANACEJ, Globe Conteur, Démocratie Ouverte, Nos Services Publics, Hameaux Légers, 2030 Glorieuses, LDH, Archipel du Vivant.
- **Partenaires financiers** : Fondation Crédit Coopératif, Nature et Découverte, Terra Symbiosis, Moga 4 Nature.

La communication

Pour le lancement de la campagne nous avons utilisé les réseaux sociaux, pour expliquer le MOOC et inciter à l'inscription. Grâce à une soixantaine de posts et une centaine de stories nous avons eu 8 300 visites sur le site du MOOC.

40000

visites sur le site de la plateforme

Les visiteurs du site

La plateforme comptabilise plus de :

- **91 000 pages vues.**
- **Près de la moitié des utilisateurs** du site étaient **sur leur smartphone** grâce à un développement pour que notre plateforme soit 100 % responsive.
- Les personnes présentes sur le MOOC **ont cliqué plus de 1 000 fois sur les liens** menant à des ressources complémentaires ou des sites partenaires.
- Sur les **4 100 participant-es**, 2 600 ont effectué plus de 15 passages sur le site.

800

téléchargements de documents

Bilan des animations

Les animations ponctuelles

Les **deux webconférences** ont réuni plusieurs intervenant.es qui venaient creuser une thématique abordée dans le MOOC et répondaient aux questions des participant.es.

- *Reprenons le pouvoir citoyen·nes !*, plus de **500 participant·es en direct et 2 000 vues sur Peertube**.

Sujet : la nécessité de relocaliser la prise de décision comme moyen de conquérir des droits nouveaux d'un point de vue écologique et social.

- *Écologie ou extrême droite : comment réaffirmer nos valeurs pour la Terre et l'humanisme*, plus de **350 participant·es et 600 vues sur Peertube**.

Sujet : l'idée que le territoire et le local devaient rester des thématiques ancrées dans le progrès social et humaniste. Organisée mi-mai, elle était importante compte tenu de l'agenda politique du pays.

Les **trois webinaires apprenants** étaient plus interactifs. Les participant.es se réunissaient pour mettre en œuvre des concepts abordés dans le MOOC :

- les controverses locales et comment les surmonter,
- les histoires de territoires et comment les collecter,
- les moyens d'agir et de s'engager.

Ces webinaires rassemblant à chaque fois **une cinquantaine de personnes, (une limite dûe à nos moyens humains d'animation)** mais plusieurs centaines d'inscrits au MOOC ont souhaité les suivre.

Enfin : un atelier *2030 glorieuses* a été mené à l'Académie du Climat et a rassemblé **une quinzaine de personnes**.

Les animations en continu

Le MOOC disposait de nombreux espaces interactifs et d'un canal Telegram pour faciliter les échanges. Sur le MOOC :

- **Plus de 660 personnes inscrites** sur la carte des participant·es.
- **170 commentaires**.

Le canal Telegram

- **220 utilisateur·ices** et **626 messages** échangés.

Bilan qualitatif

Un questionnaire qualitatif a été envoyé aux 4 100 inscrit·es du MOOC. Les retours étaient positifs.

- À la question : *"Le MOOC a-t-il répondu à vos attentes, sur une échelle de 1 à 5 ?"*, **73 % des répondants répondent 4 ou plus**.
- **Un répondant sur trois a engagé une action concrète** pendant ou après le MOOC.
- **90 % des répondants recommanderait la totalité ou une partie du MOOC** à leurs amis.

Finances

Le coût total a été de 40 500€. Incluant du temps de travail pour l'équipe (la coordination par exemple), des prestataires extérieurs (comme les graphistes). Le financement a été couvert par les ressources propres de Colibris et le soutien de partenaires.

Les autres projets de l'université des Colibris

Formation Écologie et vivre ensemble

La formation *Écologie et vivre ensemble*, est une formation développée en 2023 pour accompagner la prise de conscience des membres de Colibris sur les problématiques liées à la montée des discours de haine dans notre société. Plusieurs sessions ont été organisées avec de bons retours des participants.

- **Formation pour le CO** : 2 x 2h pour une trentaine de participants ;
- **Festival Décroissance** : 40 participants ;
- **Festival Hameaux Légers** : 50 participant.es ;
- **Formation pour le Collectif Transition Citoyenne** : 40 participant.es.

Formation en collaboration

Avec la formation *Jardins et vergers partagés : mode d'emploi* le Mouvement Colibris a pu partager son label qualiopi au profit d'une autre association souhaitant former des personnes. Entre agriculture et gestion de projet à vocation sociale, cette formation a été riche pour les participants.

- **Expérimentation de Colibris** : une formation professionnelle en partenariat avec B.A.ba, une association locale qui accompagne à la création de jardins partagés. Formation sur 2 jours : 6 participants.

UCPO et Qualiopi

Trois ans après avoir reçu la certification Qualiopi, le Mouvement Colibris a été audité et a obtenu le renouvellement de ce label. Un gage de qualité et de sérieux de nos formations.



cercle accompa- gnement

La Carte Près de Chez Nous (PDCN)

22 538 points étaient référencés en 2024.

- **1 763 points nouveaux** ont été créés en 2024 sur la carte, par les participant.es.
- **2 480 mises à jour** ont été effectuées.
- Plus de **850 besoins de modérations** sont encore à finaliser.

La qualité des données et leur mise à jour demeure un enjeu en raison du temps que cela représente pour les ressources de l'association et en temps bénévole à mobiliser.

Près de chez Nous a pour but de réunir le maximum de structures, afin de construire ensemble la meilleure carte collaborative, écologique et solidaire !

Transiscothon

Le Mouvement Colibris continue son implication dans le comité de pilotage de Transiscope et participe au maillage du territoire et l'amélioration de la connaissance des acteurs nationaux et locaux de la transition écologique et solidaire. En 2024, le Transiscope est devenu un projet du Collectif pour la Transition Citoyenne (CTC).

La Fabrique des Colibris

La Fabrique des colibris est mise à disposition gracieusement à tout projet collectif qui présente un caractère d'intérêt général, et dont les objectifs et les moyens sont cohérents avec les valeurs de l'association Colibris.

- **41 268 visites,**
- **97 107 pages vues,**
- **317 projets** sont en ligne,
- **768 messages** ont été envoyés aux projets.

cercle com- munication

EN 2024, LA VISIBILITÉ DU MOUVEMENT COLIBRIS A CONTINUÉ À S'ÉRODER DANS LES MÉDIAS ET POUR LE SITE INTERNET. ENTRE GAZA, L'UKRAINE, LES ÉLECTIONS EN FRANCE OU AUX ÉTATS-UNIS EN FIN D'ANNÉE, IL A ÉTÉ DIFFICILE DE FAIRE EXISTER LE SUJET DE L'ENGAGEMENT DÉMOCRATIQUE MAIS AUSSI DE L'ÉCOLOGIE. EN INTERNE, L'ÉQUIPE COMMUNICATION S'EST COMPLÈTEMENT RÉORGANISÉE AVEC LE RECRUTEMENT EN FIN D'ANNÉE DE JEAN-CHRISTOPHE NOUGARET, ANCIEN DIRECTEUR COMMUNICATION DE SOS MEDITERRANEE.

Côté média,

une action de relations presse à Kembs a permis de donner de la visibilité aux initiatives du groupe local et de l'archipel de Kembs. Elle a mis en lumière les initiatives dans le domaine de l'agro-écologie, de l'alimentation et de l'éducation. Une dizaine de reportages ont été diffusés notamment sur des médias comme France Inter (Esprit d'initiatives), mais aussi via un reportage AFP vers TV5 Monde, France 24, France 3 et en presse régionale.

Le trafic du site web,

s'est établi à 174 997 visites et 262 578 pages vues sur l'ensemble de l'année en baisse de 24,8 % par rapport à 2023. Des chiffres qui ne sont pas bons sur l'arrivée sur notre site, d'autant que 71 % des visiteurs ont quitté le site après une seule page vue (effet de rebond). Le temps moyen passé a lui aussi baissé, ainsi que le nombre de pages vues par visiteur.



Ce constat décevant participe à la chute globale de notre visibilité, le faible temps passé ne permet pas d'expliquer nos actions et limite grandement notre capacité d'engagement.

Plusieurs facteurs l'expliquent. Un site vieillissant dans sa structure, peu mis à jour dans ses contenus, pas soutenu par une activité de SEO (recherche de mots clefs), même gratuits pour nous avec le sys-

tème Google grants. La version mobile n'est pas optimisée.

Des éléments sont à retenir. Sur le total des visites, 91,6 % proviennent d'une saisie directe de notre url ou de moteurs de recherche. Cela dénote une intention de nous trouver. La rubrique "nos actions" est la plus regardée, preuve que les personnes qui restent sur le site viennent chercher un sujet précis.

Pour les réseaux sociaux

Le poids des GAFAM, auxquels appartiennent les grands réseaux sociaux, a continué à peser pour imposer une vision d'un monde qui exploite le vivant, l'humain, détruit la nature et limite les libertés. Des dizaines de milliers de comptes, de personnes et organisations nous suivent cependant sur ces réseaux. Et les groupes locaux utilisent eux-même des groupes Facebook pour communiquer, mobiliser sur leur territoire. Nous avons donc choisi de continuer à publier sur

LinkedIn, Facebook et Instagram (Groupe Meta). Et nous avons été cohérents avec nos valeurs et nos choix, de ne pas soutenir le trafic sur les réseaux sociaux par de l'achat de visibilité. Un choix qui a un prix puisque la visibilité de nos actualités par nos propres followers est limitée par le système des algorithmes. Nous avons arrêté de publier sur X (ex-Twitter) et nous étudions l'intérêt de créer un compte sur Bluesky, un réseau concurrent où une modération effective existe.



373 K
abonné.es
(345 K likes)



5 780
abonné.es



37 000
abonné.es



17 400
abonné.es



33 446
abonné.es



583
abonné.es



CONCRÈTEMENT ON NE LÂCHE RIEN !

Ensemble ravivons l'espoir



Campagne d'appel à dons

La campagne d'appel à dons constitue chaque année un moment crucial pour Colibris, car elle permet de sécuriser une part importante de notre budget annuel. Ce temps fort repose sur un principe simple mais exigeant : donner envie de soutenir l'association en valorisant concrètement ce qu'elle fait sur le terrain.

En 2024, l'exercice s'est avéré particulièrement délicat. En effet, nous avons fait le choix de ralentir, d'interrompre certains projets et de prendre le temps d'écouter, afin de nous réorganiser en profondeur. Dans ce contexte, nous avons fait le pari de la sincérité et de l'humilité, tant dans le fond que dans la forme :

- **Un message authentique** : nous avons assumé notre posture de transition, sans chercher à masquer nos doutes ou nos réajustements.
- **Une communication incarnée** : des membres de l'équipe opérationnelle et du cercle de pilotage ont été mis en avant pour rappeler que Colibris, ce sont avant tout des femmes

et des hommes engagé.es, pas des expert-es, mais des personnes animées par une volonté commune de transformation.

- **Un travail sur les mots et les images** : conscients que l'exclusion commence parfois par notre manière de communiquer, nous avons veillé à employer un langage accessible, accueillant, et à proposer des visuels sobres et respectueux.

Cette approche a porté ses fruits : la campagne a suscité de très bons retours, tant en termes de réception que de résultats financiers, qui se sont révélés à la hauteur de nos attentes. Elle a surtout permis de renforcer le lien de confiance avec notre communauté, en cohérence avec notre volonté de bâtir une parole plus juste et plus proche.



partenariats

EN 2024, LE MOUVEMENT COLIBRIS A PU COMPTER SUR LE SOUTIEN DE PARTENAIRES POUR METTRE EN ŒUVRE SES INITIATIVES DE SOUTIEN AUX PERSONNES ET ORGANISATIONS QUI SE MOBILISENT DANS LES TERRITOIRES : LA FONDATION SNCF POUR LE PROGRAMME JEUNES ET LA NEF, POUR LA BANQUE ÉTHIQUE. UN APPUI IMPORTANT QUI MONTRE NOTRE CAPACITÉ À CONVAINCRE ET RASSEMBLER AUTOUR DES ENJEUX DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DÉMOCRATIQUE, À DIVERSIFIER NOS SOURCES DE FINANCEMENT ET ASSURER LA STABILITÉ DE NOS COMPTES.

Le Mouvement Colibris et la Nef, pour un partenariat solidaire !

En 2024, ce sont 52 339 € qui ont été versés au Mouvement Colibris. Nous remercions chaleureusement les épargnantes et épargnants qui ont fait ce choix. En effet, tout épargnant.e à La Nef, la banque éthique, peut choisir de donner tout ou partie des intérêts perçus sur son produit d'épargne à une association partenaire. Notre association en est le 2^{ème} bénéficiaire !

C'est une grande fierté pour nous et une belle reconnaissance pour nos actions au quotidien. Bien plus qu'une simple contribution financière, ce soutien est un acte de solidarité, de conviction et un engagement fort à nos côtés. Il vient renforcer notre capacité à agir en toute indépendance.

La Nef est heureuse de proposer à ses épargnants de soutenir les Colibris, mouvement porté par des collectifs engagés au service d'initiatives de transition sur les territoires. Ensemble, nous partageons la même vision d'un élan citoyen bâtisseur d'une société juste et durable.

Stéphanie Lacomblez, Responsable partenariats et relations institutionnelles de la Nef

La Fondation SNCF

Pour la troisième année, l'engagement solidaire et citoyen sur les territoires de la Fondation SNCF se traduit dans le soutien au programme Jeunes pour la reconnaissance de la place des jeunes dans la société à travers l'action citoyenne et pour l'environnement dans les territoires. Des rencontres apprenantes sont organisées à travers la France, véritables espaces d'échanges pour s'inspirer et co-construire sa légitimité d'agir. Les jeunes et les groupes locaux Colibris sont invité.es à faire du lien, pour passer à l'action en rejoignant un projet existant ou en montant le leur. L'idée est de métamorphoser une communauté de jeunes apprenants en communauté de jeunes agissants.

S'engager en faveur de toutes les jeunesses, c'est agir au quotidien avec nos partenaires, dans l'ensemble des territoires. Tout au long de l'année, ces associations avec qui nous avons construit une relation pérenne accompagnent les jeunes et les guident dans leur orientation, leur scolarité, leurs choix d'avenir. Elles sont les forces transformatrices de la société et les artisanes du vivre ensemble.

Laetitia Gourbeille, Déléguée générale de la Fondation SNCF.

les finances

Assainissement des comptes*

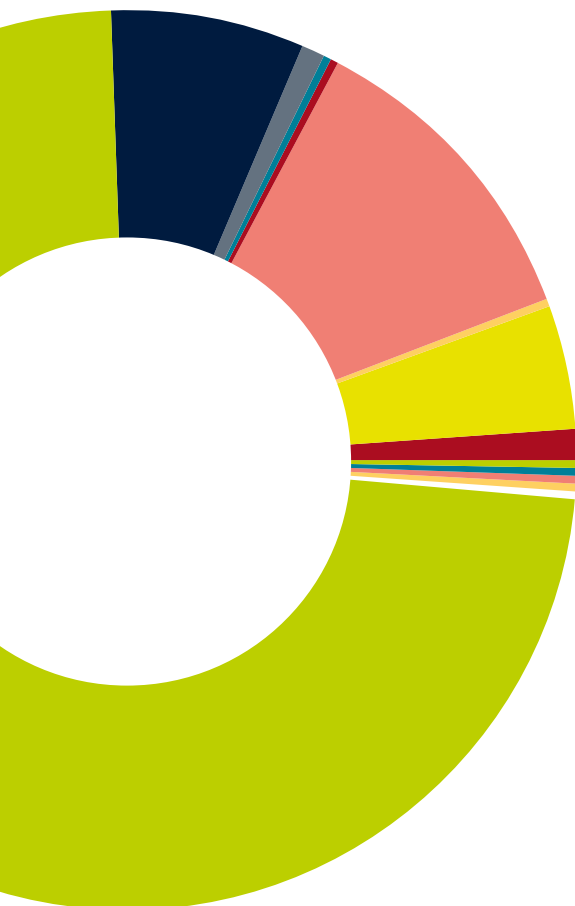
L'année 2024 se termine avec un léger excédent (8 832 €), sans emprunts, avec deux mois d'avance de trésorerie. Un soutien exceptionnel de la NEF depuis un produit partage, permet à l'association de passer le cap d'un léger déficit à un léger excédent.

Ce résultat marque la fin de deux années de déficits (-150k €) qui ont très largement entamées les

réserves de l'association et sa capacité à porter de façon autonome de grands projets fédérateurs. Ces déficits s'expliquent à posteriori par la conjonctions de deux facteurs : les dépenses salariées ont fortement augmenté entre 2021 et 2023 alors que les dons des particuliers et des entreprises ont commencés à baisser de 100k € et 150k € par an entre 2022 et 2024.

Ressources 2024

Dons citoyens	580 438 €	73,3 %
Produits Partage - NEF	54 598 €	6,9 %
Dons citoyens GL	6 899 €	0,9 %
Dons MOOC	1 415 €	0,2 %
Dons programmes territoires	1 475 €	0,2 %
Mécénat	90 000 €	11,4 %
Subventions	3 400 €	0,4 %
Boutique	33 360 €	4,2 %
Prestations diverses	10 087 €	1,3 %
Droits d'auteur	2 219 €	0,3 %
Reprise de provisions	2 444 €	0,3 %
Produits financiers et frais postaux	96 €	0 %
Autres	1 757 €	0,2 %
Produits exceptionnels	3 406 €	0,4 %
Total des ressources	791 592 €	100 %



Ce résultat 2024 est le fruit de choix difficiles et courageux opérés par le Cercle de Pilotage (CP), la coordination et les salariés. L'association a ainsi réduit de 30 % ses dépenses et coûts salariés (50/50) entre 2023 et début 2025 ; plusieurs projets ou activités sont ainsi mises en pause ou à l'arrêt.

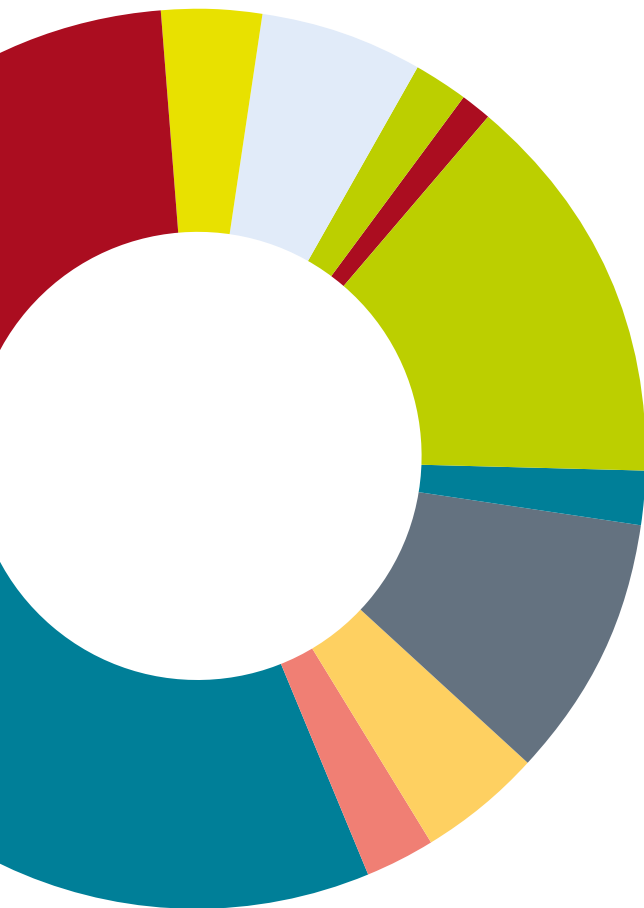
L'association retrouve des finances proches de celles qu'elle a connue entre 2013 et 2014. C'est un retour à une certaine sobriété financière, aux essentiels et aux fondamentaux du mouvement.

En 2024 le choix est fait de faire appel à un cabinet comptable (ATERIA) qui débute sa mission en toute fin d'année. La gestion des comptes, les processus de traitement et de validation des paiements seront réorganisés en 2025, cela afin de rendre le CP et L'EO plus acteurs du pilotage financier de l'association.

La collecte

La Campagne d'appel à dons de fin d'année a bien fonctionné avec 108 386 € récoltés pour un objectif de 100 000 € et un investissement de 19 000 €. Cela représente 5,7 € collecté pour 1 € investi et c'est un bon retour sur investissement (7,8 €/1 en 2023, 5 €/1 en 2021). Surtout avec le contexte du cyclone Chido qui a frappé Mayotte le 9 décembre et qui a attiré une focalisation de l'attention médiatique et des dons. En revanche, nous continuons à voir une érosion du nombre de cotisants et cotisantes qui s'est établi à 3 450 au 31 décembre 2024, une baisse de 25 % depuis 2021.

*sous réserve de la validation des comptes par la Commissaire aux Comptes



Emplois 2024

Accompagnement	113 722 €	14,4 %
Engagement	14 578 €	1,8 %
Société apprenante	76 619 €	9,7 %
Édition et Publications	34 768 €	4,4 %
Développement Outils libres	19 683 €	2,5 %
Support	279 870 €	35,4 %
Communication	156 328 €	19,7 %
Frais de recherches de fonds	29 847 €	3,8 %
Boutique (variation de stocks)	46 793 €	5,9 %
Dotation aux amortissements	13 109 €	1,7 %
Charges exceptionnelles	- 2 553 €	-0,3 %
Exedent de l'exercice	8 832 €	1,1 %
Total des emplois	791 596 €	100 %

perspectives 2025

L'ANNÉE 2025 S'INSCRIRA DANS LA JUSTE CONTINUITÉ DE 2024, AVEC POUR OBJECTIF DE RETROUVER DES BASES SAINES ET SOLIDES POUR NOTRE ACTION COLLECTIVE. DANS UN MONDE EN MUTATION RAPIDE, NOUS POURSUIVRONS NOTRE EFFORT DE TRANSFORMATION EN NOUS INSPIRANT DES TRAVAUX DU BIOLOGISTE OLIVER HAMANT, QUI INVITE À PENSER L'ÉVOLUTION DES SYSTÈMES NON PLUS SEULEMENT EN TERMES DE RÉSILIENCE, MAIS AUSSI DE ROBUSTESSE. CAR SI NOUS IGNORONS ENCORE PRÉCISÉMENT DANS QUELLE ÈRE NOUS ENTRONS, IL APPARAÎT CLAIR QUE LES DÉCENNIES À VENIR VIENDRONT PROFONDÉMENT BOUSCULER NOS MODES DE VIE COMME NOS FAÇONS DE FAIRE ORGANISATION. POUR FAIRE FACE À CES INCERTITUDES, NOUS DEVRONS TROUVER UN JUSTE ÉQUILIBRE ENTRE ANTICIPATION ET AJUSTEMENT PERMANENT. DANS CE CONTEXTE, LE TRAVAIL SUR NOTRE GOUVERNANCE SERA DÉTERMINANT : PARFOIS PERÇUE COMME LOURDE EN TEMPS ET EN ÉNERGIE, ELLE REPRÉSENTE POURTANT UN LEVIER FONDAMENTAL POUR ASSURER UNE TRANSFORMATION COLLECTIVE DURABLE ET PARTAGÉE.



Coordination générale

En 2025, plusieurs chantiers structurants viendront renforcer les fondations de notre organisation afin de garantir un cadre stable, sécurisant et propice au développement de nos actions. Parmi les priorités :

Assurer un cadre de travail sécurisant

L'objectif global restera de permettre à l'équipe opérationnelle de se concentrer pleinement sur le développement de ses projets, notamment en matière de recherche de financements, de partenariats ou d'animation de communauté.

Poursuivre la stabilisation financière avec *Imagine une histoire*

La finalisation de ce travail nous permettra de lancer un **Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)**, visant à construire un **plan stratégique financier**. Ce chantier, qui s'étendra sur plusieurs mois, servira de base à :

- la montée en compétences de l'équipe opérationnelle,
- une coopération renforcée avec le Conseil de Pilotage (CP), l'élaboration d'un plan d'action permettant à l'association de viser l'équilibre financier et un redéploiement en toute sécurité.

Renforcer la politique de ressources humaines

Deux axes seront prioritaires en 2025 :

- la tenue d'entretiens professionnels et individuels, en vue d'établir un plan de formation adapté aux besoins de chacun-e,
- la révision du statut de l'équipe opérationnelle, devenu inadapté à notre fonctionnement actuel.

Maintenir notre engagement dans les dynamiques collectives

Colibris poursuivra son investissement au sein du **Collectif pour la Transition Citoyenne**, notamment en préparation d'une période électorale à venir, qui pourrait accentuer les tensions et fragilités au sein de la société française.



Programme Jeunes

Intentions

- **Développer les visites apprenantes**
(+ faire d'autres cours à l'université et intervention au SPIP).
- **Faire du lien et développer l'écosystème partenarial localement** avec Colibris national et les GLs.
- **Préparer la suite** (Erasmus).

Activités

- **1^{er} au 11 avril - Italie** : formation Erasmus avec l'association Lunaria sur la facilitation et l'éducation populaire.
- **27 avril - intervention Colibris et GL47 Agen** avec Vivre Mieux Ensemble au Centre Social de Port-Sainte-Marie lors de leur foire du printemps qui rassemble citoyen.nes, agriculteur.ices et élu.es, dialogue et atelier manuel semis/biogermes.
- **30 avril - Vézères Causse** : initiative de Colibris avec Ecocyle, dialogue et chantier de construction de mobilier extérieur avec GL19 Vézères Causse.
- **6 mai - Vézères Causse** : intervention de Colibris avec dialogue sur des initiatives international avec Sem&Vol avec GL19 Vézères Causse.
- **1^{er} Juin - EcoBio Alsace** : conférence inversée sur *Les jeunes et l'engagement citoyen en association et collectif : témoignages*. Comment les jeunes font leur part pour oeuvrer à l'émergence d'une société juste, écologique et solidaire ? Qu'ils et elles soient ruraux ou urbains, chacun et chacune peut contribuer. A l'heure où le contexte économique, social et environnemental ne va pas en s'améliorant, faire ensemble, transmettre, s'inspirer et oser est vital. Cette conférence inversée donnera la parole aux jeunes et permettra un échange actif avec le public.

- **3 au 8 juin - Pays-Bas** : formation de leader d'équipe pour l'échange à venir en octobre.
- **24 au 31 octobre – Albanie** : projet Erasmus dont nous sommes partenaires, avec trois jeunes et Chloé en leader d'équipe, autour de l'éducation climatique et l'entrepreneuriat social.

Dépôt appel à projet Erasmus

- **12 février en tant que partenaires**
d'une association néerlandaise, One World Citizens autour de l'éducation climatique et l'entrepreneuriat social.
- **5 mars en tant qu'organisateur** avec une association allemande One Resilient Earth autour de la posture de communication pour écouter, analyser de manière critique et s'exprimer de manière intelligente, ainsi que sur les outils de communication éthiques.



Réseau bénévole et vie statutaire

A partir de 2025, une attention toute particulière sera portée auprès de nos groupes locaux : mise à disposition de notre réseau de partenaires au national comme au local, travail sur nos statuts pour nous permettre de renforcer notre soutien financier, évolution de notre catalogue de formation, mise en place d'outils pour faciliter la coopération au sein de nos communautés.

Un nouveau format d'animation pour aller vers les habitant.es intitulée "De l'enquête aux récits"

Dans le cadre de l'axe **Remobiliser**, cette nouvelle formation a pour objectif de recréer du lien avec les habitant.e.s en allant à leur rencontre et non pas en attendant uniquement qu'ils et elles viennent aux événements des groupes locaux. Les autres objectifs : comprendre leurs attentes et leur vision de leur territoire, développer des projets citoyens en lien direct avec ces attentes, embarquer de nouveaux habitant.es dans le groupe local, raconter les différents points de vue existants sur un territoire. Trois sessions de formation sont prévues. Les résultats des enquêtes seront utilisés pour construire les feuilles de route des GL pour 2026.

Axe Renforcer : animer des accompagnements personnalisés pour les GL en fonction de leur besoin (appui sur la conduite de projet, recherche de financements, mobilisation de nouveaux citoyens...), faciliter des ateliers pour co-construire des solutions avec les GL et les parties prenantes.

Axe Transformer : un groupe de travail sera consacré à l'évolution de la structuration du réseau des groupes locaux. La structuration actuelle date de 2015 et 10 ans plus tard ne semble plus adaptée aux besoins réels des groupes locaux pour mener leurs projets. Les travaux aboutiront à une proposition faite en assemblée générale pour modifier les statuts de l'association.

Axe Démultiplier (à partir de 2026) : impulser la création de nouveaux groupes en suivant le che-

minement de l'enquête aux récits, en s'appuyant sur la période des municipales qui est une période favorable à relancer une dynamique locale et de l'engagement citoyen pour transformer son territoire.

Une nouvelle expérimentation avec le Mouvement pour l'Economie Solidaire (MES) et les Allumeuses (2025-2026)

Une partie de ce programme d'accompagnement fera l'objet d'une analyse poussée dans le cadre de la recherche-action du FDVA initiée toute fin 2024 avec le MES et les Allumeuses.

L'année 2025 sera également consacrée à préparer la période des municipales avec les partenaires du CTC : participer à l'amélioration du dispositif du pacte de la Transition pour qu'il soit plus accessibles aux citoyen.nes et plus à l'écoute de leurs propositions.

Toutes ces actions ont pour objectif de renforcer la capacité d'action des GL en transformant l'organisation du réseau (relation des GL avec le national et relation des GL avec leur territoire) mais aussi de redonner du concret car c'est une demande forte issue de l'état des lieux de terrain réalisé en 2024.

Côté vie associative, un rôle sera déployé en 2025 pour animer, favoriser l'implication et faire vivre pleinement la gouvernance de l'association et ses différents cercles, en cohérence avec ses modes de fonctionnement et ses valeurs.

Université Colibris

Les webinaires apprenants : un support en évolution

Les premiers webinaires, ont suscité une participation active mais le format très répandu demande un renouvellement régulier. Nous prévoyons de reprendre ces sessions interactives dans le cadre de nos futurs projets et de continuer à les faire évoluer. Ces webinaires continueront à accompagner notre communauté vers des actions concrètes et une compréhension approfondie des enjeux abordés notamment dans le MOOC (R)évolutions.

Les liens créés avec les organisations partenaires du MOOC, et avec les autres partenaires de

Colibris, vont permettre de continuer à alimenter ces webinaires apprenants sur les thèmes du MOOC et en partenariats avec d'autres structures comme Destin Commun sur le thème *Comment adapter son discours à son territoire*.

La formation *Ecologie et discours de haine* : une version adaptée aux organisations

Fort de son expertise et des liens créés lors du développement de cette formation, Colibris se propose de créer, en lien avec des chercheurs, des journalistes spécialisés et des experts, une formation professionnelle sur le thème *Organisations engagées et lutte contre les discriminations*.



Outils libres

De l'AMAP du numérique au jardin partagé

Pour tenter une analogie, le Mouvement Colibris, à la suite de Framasoft, a permis à des dizaines de milliers de personnes de ne plus dépendre de l'agroindustrie pour se nourrir. Outils Libres, pour filer la métaphore, promeut un autre modèle agricole : équitable et biologique. Toutefois, pour nourrir ses usager·es en augmentation croissante, Colibris a beaucoup développé la surface de ses terres cultivées. Il a donc été nécessaire de mécaniser l'exploitation, d'embaucher des technicien·nes, de gérer les stocks, etc. Comme dans de nombreux autres domaines, la problématique est dialectique. Un changement quantitatif entraîne une transformation qualitative, dont les effets peuvent être l'antithèse des objectifs poursuivis. Cette trajectoire de croissance de l'infrastructure de Colibris n'est ni désirable, ni soutenable.



Pour conjurer la fatalité de devoir s'improviser actrice de la data-industrie malgré elle, l'association peut donc se donner les moyens de procéder au mitage de ses terres. Elle assurerait ainsi sa transition de l'AMAP de dimension nationale qu'elle est devenue à une association qui permet aux collectifs territorialisés de développer leurs jardins partagés. En somme, engager un processus d'essaimage, pour décentraliser et rendre robuste la nécessaire transition des organisations au numérique libre et aux communs de la connaissance.

Dit autrement : passer de l'exploitation agricole biologique mais mécanisée et complexe au jardin partagé, qui ne requiert qu'un abri de jardin et la maîtrise de quelques outils simples, comme la bêche et la grelinette.

Penser le numérique, panser le numérique

La vertu d'une telle démarche est double :

- elle permet de situer les enjeux et d'identifier concrètement les impacts de nos pratiques numériques,
- elle offre la possibilité de se réapproprier des outils techniques susceptibles de faciliter la coopération.

C'est ce double objectif que l'équipe opérationnelle et les instances de l'association se sont proposé de poursuivre en 2025, par l'expérimentation de la booture, un serveur internet qui se veut convivial, frugal et robuste, par le partage sincère de ses communs numériques, et, c'est là le caractère central du dispositif, par la constitution d'un collectif pour incarner sa transformation : les Colibristes...

Communication et collecte

En 2025, la communication de Colibris, comme l'ensemble des projets de l'association, devra être repensée pour répondre aux nouveaux défis de notre époque et mieux accompagner notre évolution. Cette réorganisation s'articulera autour de plusieurs axes majeurs :

- **Se mettre au service des projets :** la communication devra être un appui stratégique pour les équipes, en valorisant leurs actions, en facilitant la recherche de partenaires et en renforçant leur visibilité.
- **Rendre plus concrètes les questions écologiques :** il est essentiel de rendre nos messages plus accessibles, plus incarnés et en prise avec le quotidien des citoyen·nes.
- **Repenser la ligne éditoriale :** afin de retrouver une capacité à porter un récit collectif inspirant, à la hauteur des enjeux actuels.
- **Accompagner les réflexions de fond de l'association :** la communication jouera un rôle actif dans la diffusion et l'animation des grands axes de transformation, en impliquant davantage nos communautés.

Cette réflexion s'inscrit également dans un questionnement plus large sur notre **stratégie de visibilité**, en lien avec notre volonté de **retour au terrain**. Nous faisons face à une tension grandissante entre la nécessité de toucher un large public et notre opposition idéologique aux logiques des

réseaux sociaux traditionnels : algorithmes favorisant la polarisation, modèles économiques payants et tournant réactionnaire préoccupant des grandes plateformes (GAFAM). Il nous faudra donc inventer des formes alternatives de présence, plus alignées avec nos valeurs, sans renoncer à notre capacité à faire récit et à mobiliser.

En parallèle, un travail structurel sera mené pour **mettre à plat nos outils de gestion**, avec deux priorités identifiées : la refonte de notre **site internet** et l'intégration d'un **outil CRM performant**.

L'arrivée dans l'équipe d'un **profil senior en communication** constitue une opportunité forte pour relever ces défis. Ce repositionnement stratégique s'inscrira également dans une réflexion plus large sur la collecte de fonds, et pourrait **ouvrir la voie à un recrutement complémentaire en 2026** pour consolider cet élan.



Contact

Isabelle Gentilhomme
Coordinatrice nationale
isabelle.g@colibris-lemouvement.org